



**FECU  
SOCIAL  
2022**

FUNDACIÓN  
**PLADES**  
FRUTILLAR

**FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO SUSTENTABLE DE FRUTILLAR**

Periodo Reportado  
01 enero - 31 diciembre 2022

# contenido

## 1. Carátula

- 1.1 Identificación
- 1.2 Información de la organización
- 1.3 Gestión

## 2. Información general y de contexto

- 2.1 Carta del responsable de la organización
- 2.2 Estructura de gobierno
- 2.3 Estructura operacional
- 2.4 Valores y/o principios
- 2.5 Principales actividades y proyectos
- 2.6 Identificación e Involucramiento con Grupos de Interés
- 2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación/medición de la satisfacción de los usuarios
- 2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores
- 2.9 Reclamos o Incidentes
- 2.10 Prácticas de gestión ambiental

## 3. Información de desempeño

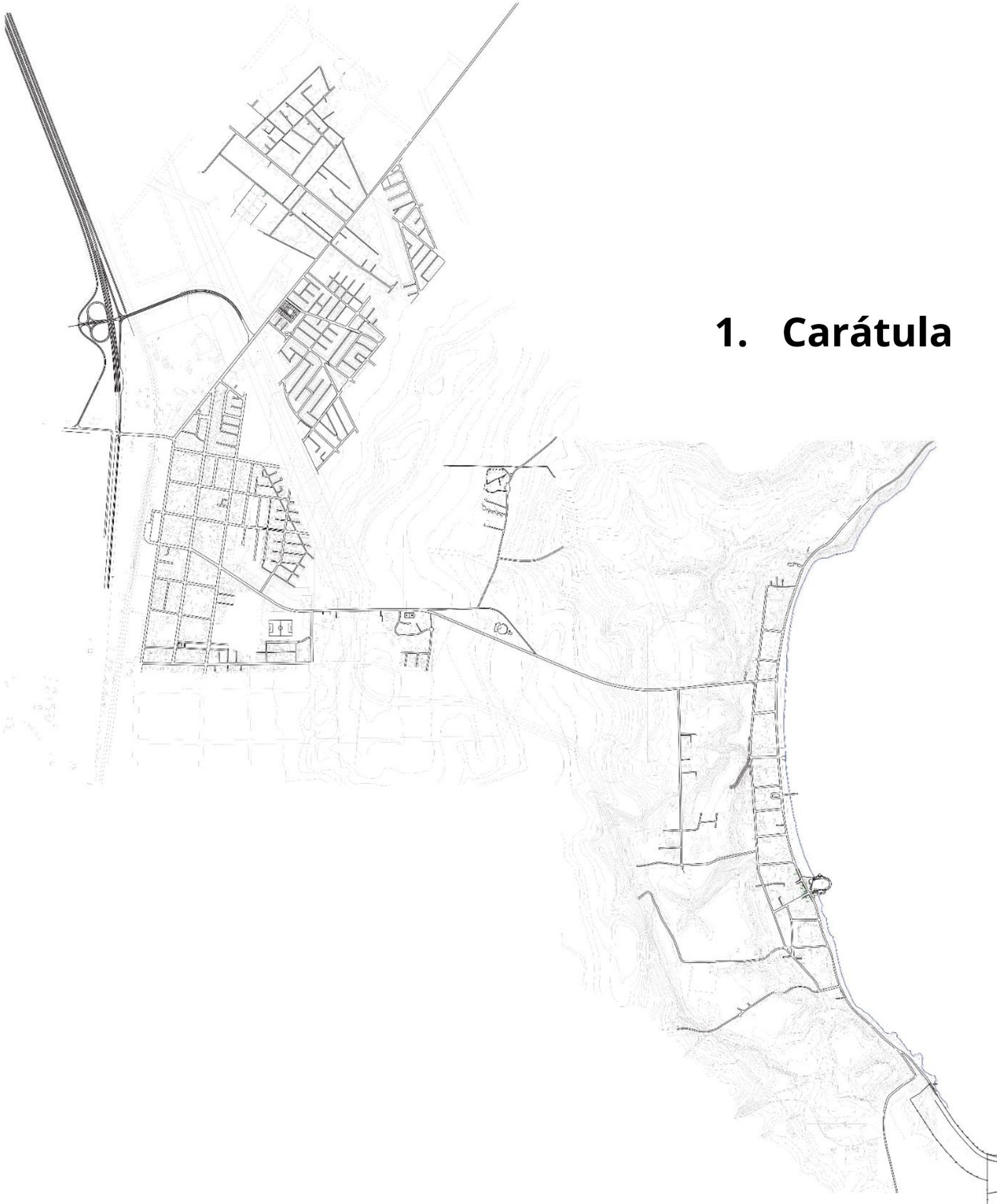
- 3.1 Objetivos e Indicadores de Gestión
- 3.2 Indicadores Financieros

## 4. Estados Financieros

- 4.1 Estado de Situación Financiera (Balance General)
- 4.2 Estado de Actividades
- 4.3 Estado de Flujos de Efectivo
- 4.4 Estado de movimientos patrimoniales
- 4.5 Notas Explicativas a los Estados Financieros

## 5. Informe de terceros

## 6. Declaración de Responsabilidad



# 1. Carátula

## 1.1 Identificación

<b>Nombre y RUT de la Organización</b>	Fundación para el Desarrollo Sustentable de Frutillar RUT: 65.074.257-5.
<b>Tipo de organización</b>	Fundación
<b>Relación de origen</b>	Fundación PLADES nace tras un proceso participativo ciudadano, donde los vecinos determinaron los ejes de desarrollo para Frutillar.
<b>Personalidad Jurídica</b>	Constituida por escritura privada legalizada ante notario público de Puerto Varas don Ricardo Fontecilla Gallardo, el 25 de junio de 2013, inscrita en el Registro de Personas Jurídicas sin Fines de Lucro el el 21 de agosto de 2013, número de inscripción 144832.
<b>Domicilio de la sede principal</b>	Avenida Bernardo Philippi 753, Frutillar.
<b>Representante legal</b>	Tomás Pablo Cortese Mena RUT 13.670.092-8
<b>Sitio web de la organización</b>	<a href="http://www.pladesfrutillar.cl">www.pladesfrutillar.cl</a>
<b>Persona de contacto</b>	Tomás Pablo Cortese Mena Director Ejecutivo <a href="mailto:tomas@pladesfrutillar.cl">tomas@pladesfrutillar.cl</a> 569 7388 9172

## 1.2 Información de la organización

<b>Presidente del Directorio</b>	César Huenuqueo Maldonado	
<b>Ejecutivo Principal</b>	Tomás Cortese Mena RUT 13.670.092-8	
<b>Misión / Visión</b>	El objeto de la fundación es generar las bases para proporcionar ayuda material, cultural, educacional, social y económica a personas de escasos recursos económicos en la zona de Frutillar. Por lo anterior, PLADES, tiene como misión ayudar a materializar la visión de los vecinos de tener “una ciudad participativa, socialmente integrada y sustentable, orientada al turismo, las artes, la educación y el paisaje”, mediante el cumplimiento del objeto indicado anteriormente.	
<b>Área de trabajo</b>	Sustentabilidad Social, económica y ambiental. Desarrollo, mejoramiento del entorno, áreas verdes, Educación. Beneficencia pública. Fomento, desarrollo y difusión de la cultura y las artes.	
<b>Público objetivo / Usuarios</b>	18.428 habitantes (Censo 2017) y visitantes de la comuna de Frutillar.	
<b>Número de trabajadores</b>	3 trabajadores contratados a tiempo completo	
<b>Número de voluntarios</b>	Permanentes: 0	Ocasionales:

1.3 GESTIÓN		2022	2021
<b>a. Ingresos Operacionales (M\$)</b>			
a.1 Privados (M\$)	Donaciones	213.738	245.755
	Proyectos	0	0
	Venta de bienes y servicios	110.001	30.000
	Aportes y cuotas sociales	0	0
	Otros	150	0
a.2 Públicos (M\$)	Subvenciones	0	0
	Proyectos	0	0
	Venta de bienes y servicios	0	0
<b>b. Aportes extraordinarios (M\$)</b>		0	0
<b>c. Patrimonio total al cierre del ejercicio (M\$)</b>		134.641	106.712
<b>d. Superávit (déficit) del ejercicio (M\$)</b>		8.409	27.929
<b>e. Identificación de las tres principales fuentes de ingreso</b>		Donaciones	Donaciones
<b>f. Número total de usuarios directos</b>		18.428 (Fuente: Censo 2017)	18.428 (Fuente: Censo 2017)
<b>g. Indicador principal de gestión y su resultado</b>		no ha sido definido formlamente	no ha sido definido formlamente

## 2. Información general y de contexto



## 2.1 Carta del Director Ejecutivo



Fundación PLADES es un esfuerzo colectivo, que comenzó hace ya 10 años de la mano de una amplia participación ciudadana. En ese momento la ciudadanía, particularmente activa y bajo un modelo de participación hasta entonces inédito en Chile, votó para avanzar en la consolidación de Frutillar como una ciudad integrada, un desafío que diez años después continúa siendo (dolorosamente) vigente y a lo cuál la Fundación aporta día a día.

Mucho del esfuerzo de la Fundación durante esta década de trabajo ha girado en torno al Plan Maestro de Desarrollo Sostenible que se realizó a propósito de aquello que los vecinos votaron en ese momento, una propuesta de planificación de infraestructura urbana que sienta las bases para que ciertas inversiones públicas gatillen aquello que hemos entendido desde el urbanismo como integración. En ello seguimos avanzando.

Pero, si hay algo que hemos aprendido durante estos años es que si bien Fundación PLADES se propuso en sus inicios como una especie de aceleradora de inversiones en espacios públicos, no sólo en base a infraestructura se desarrollan sosteniblemente las ciudades. De hecho, la integración social de un territorio es una problemática multisistémica, compleja de abordar y dónde el tejido de la infraestructura es solamente una capa.

Este documento es quizás un buen ejemplo de ello, iniciativas colaborativas en torno a nuestras agendas de trabajo (ciudad, ciudadanía, creatividad y comunicaciones) son justamente un reflejo de dichas capas de trabajo, esperamos con ello aportar de manera significativa de los desafíos que se nos han encomendado.

Los desafíos a diez años de haber comenzado son muchos, suena razonable por tanto mirar atrás, aprender, recalculando y seguir caminando. Para ello, hemos dejado planteadas las bases de un rediseño estratégico de nuestro qué hacer y preguntarnos con toda la libertad del mundo si para llegar al desafío de la integración social los caminos y los modos siguen siendo los mismos, particularmente en una ciudad que ha cambiado bastante en los últimos diez años. De aquello en lo que sí plantamos nuestras certezas es que al final del camino está el mismo propósito que los vecinos y vecinas decidieron hace tanto tiempo; tener una ciudad que camine hacia el desarrollo sostenible en base a la integración de sus habitantes.

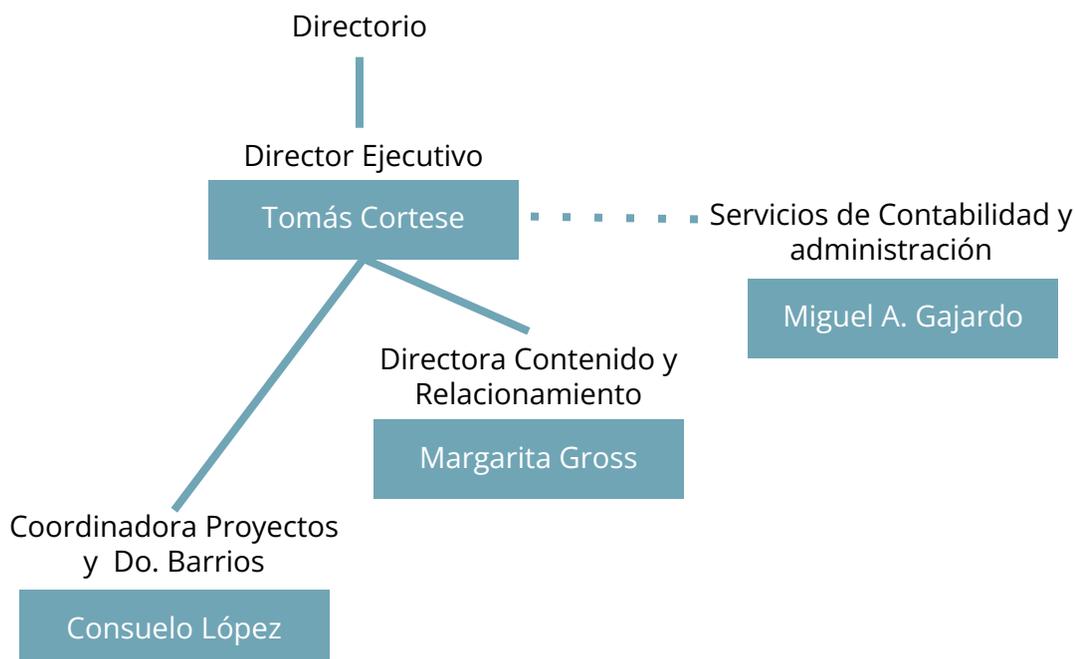
Tomás Cortese M.  
DIRECTOR EJECUTIVO

## 2.2 Estructura de Gobierno

### Directorio

Nombre	Rut	Organización a la que pertenece	Cargo en el Directorio
César Huenuqueo	14.436.478-3	Municipalidad de Frutillar	Presidente
Fernando Ortúzar	13.828.429-8	Fundación Teatro Del Lago	Tesorero
Víctor Nail	16.551.790-3	Municipalidad de Frutillar	Secretario
Leonor Merín	24.480.624-4	Fundación Mustakis	Directora
Rodrigo Ampuero	13.166.994-1	Municipalidad de Frutillar	Director
Eduardo Carmona	16.124.385-K	ONG Canales	Director
<b>Asesores del directorio</b>			
Karin Weil	9.002.743-K	UACH	Past director y asesora del directorio
Bernd Haller	14.626.914-1	Amercanda y Corporación Sustenta Pucón	Past director y asesor del directorio
Fernando Coz	15.261.092-0	Chile Lagos Limpios	Asesor del Directorio

## 2.3 Estructura Operacional



## 2.4 Valores y principios

Apoyar a las autoridades para movilizar el diseño y financiamiento de proyectos estratégicos priorizados

Apoyar y facilitar la coordinación de inversiones y acciones multisectoriales.

Impulsar el desarrollo de una ciudadanía activa, participativa y con liderazgos positivos, con especial foco en NNJ.

Impulsar iniciativas que amplíen posibilidades de desarrollo económico y empleo en la comuna.

Mantener, fortalecer y ampliar las alianzas que dan origen y sustento a PLADES en cuanto entidad de adelanto local de naturaleza público-privada.



## **2.5 Principales actividades y proyectos del período**

El año 2022 contó con sus propios desafíos, al encontrarse con un equipo reducido respecto de años anteriores, por tanto el foco estuvo en consolidar programas y proyectos tanto para ser entregados al municipio área su continuidad, o bien que tuvieran la capacidad de ser adoptados por la comunidad y/o sociedad civil organizada. El segundo semestre, dado el cambio en la estructura de sostenibilidad de la fundación, el foco se ajustó en dos grandes acciones: asegurar la sostenibilidad económica de la fundación para los años venideros, y elaborar una memoria que diera cuenta del trabajo realizado, para lo que se hizo una recopilación exhaustiva de programas, proyectos e iniciativas que la fundación desarrolló, impulsó y colaboró.

### **Descripción general de los ejes de trabajo y los énfasis del período reportado:**

#### **Agenda CIUDAD**

Proyectos urbanos de ciclo largo definidos en un Plan Maestro (Plan de Desarrollo Sustentable, PLADES) que buscan mejorar la calidad de vida de los vecinos al horizonte 2030. Junto con esto impulsamos una cartera de proyectos de ciclo corto y medio, enmarcado en un convenio con la Municipalidad de Frutillar que se focaliza en temáticas de movilidad, medioambiente y equipamiento, los que se trabajan en colaboración con distintos departamentos municipales. Los proyectos desarrollados en el marco del convenio municipal son impulsados y/o desarrollados por PLADES para que luego puedan ser postulados y ejecutados por el Municipio u otras reparticiones del estado.

Durante 2022 el trabajo se concentró en cerrar el ciclo del Plan de Arborización, traspasando al municipio los resultados y aprendizajes de los 3 años de desarrollo e implementación, acompañado del borrador de la ordenanza de arbolado urbano, del desarrollo de una Planificación Estratégica para la Unidad de Medio Ambiente Municipal, y el aceleramiento de proyectos del Plan Maestro priorizados por la Municipalidad: Mercado Municipal.

## **Agenda CIUDADANÍA JOVEN**

Esta agenda buscar fomentar la formación en competencias socioemocionales de este grupo a través de su participación efectiva en proyectos, programas e iniciativas con impacto en ciudad y ciudadanía.

Este período 2022 el desafío fue consolidar los programas de la agenda, en pos de los resultados propuestos durante el diseño de estos, y ampliando el grupo de beneficiarios a trabajar. El foco se mantuvo en la formalización de una agrupación que reúna a los niños, niñas y jóvenes (en el caso de menores de edad, a través de apoderados/padres/madres), sacándolos de su zona de confort y guiándolos hacia el uso y sentido de propiedad y responsabilidad hacia el espacio público.

## **Agenda CIUDAD CREATIVA**

Esta agenda busca aprovechar y desarrollar agendas colaborativas de trabajo en torno a un atributo que la ciudad de Frutillar ha podido fomentar con cierta particularidad: la cultura y las economías creativas.

Durante el período 2022 se trabajó particularmente en el impacto en políticas públicas a nivel nacional para poder contar con inversiones públicas en estas agendas, ello se hizo principalmente a través de un activo protagonismo en la Red Nacional de Territorios Creativos y, junto con ello, consolidar el vínculo entre la economía creativa y el turismo.

## **Agenda TERRITORIO**

Orientada a articular y fortalecer redes locales, regionales e interregionales, conectando con comunidades y territorios con desafíos similares, atrayendo recursos globales a desafíos globales. Por otro lado, buscamos abrir redes nacionales e internacionales a organizaciones y personas naturales tal que les permita desarrollar iniciativas propias que resulten coherentes con la misión de la Fundación. Este componente es liderado por Director Ejecutivo.

## **Agenda COMUNICACIONES**

Comunicar a stakeholders y beneficiarios las principales actividades realizadas por la Fundación, buscando siempre sostener un relato urbano que genere adhesión a la visión de una ciudad integrada, participativa, orientada a la cultura y el desarrollo sostenible.

Apoyar en la difusión de actividades y programas de organizaciones con las cuales la Fundación tiene convenios de colaboración.

Se trabajó en la Memoria 10 años de la fundación, la que se encuentra en formato descargable desde la página web institucional.

## **ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS**

### **Recursos Humanos y Administración**

Procesos administrativos de recepción de contratos, facturas y documentos de pago, confección de nóminas, carga en office banking y gestión de liberación de pago por parte de los apoderados. Esto supone también una relación constante con el D.E. para realizar el control presupuestario de la fundación y rendición financiera de proyectos especiales de la fundación (fondos públicos y/o de otros donantes diferentes de los sostenedores). Este servicio también apoya en los procesos de pago de remuneraciones, desvinculaciones y renuncias voluntarias. A cargo del responsable de Contabilidad y Administración, bajo supervisión del Director Ejecutivo.

### **Contabilidad**

A cargo del responsable de Contabilidad y Administración, bajo supervisión del Director Ejecutivo, las actividades realizadas son:

- Gestión financiera contable y tributaria de los recursos institucionales
- Proceso remuneraciones y pago de leyes sociales
- Confección de estados financieros mensuales y anuales y respectivas declaraciones al SII.

### **Reportabilidad**

Bajo supervisión y apoyo del Director Ejecutivo, el equipo trabajó en la actualización de las FECU Sociales pendientes de entrega al Ministerio de Justicia. Las actividades realizadas son:

- Revisión de estado de reportes
- Capacitación en elaboración de FECU Social a cargo de la COS (Comunidad de Organizaciones Solidarias)
- Construcción y/o corrección de FECUs pendientes de entrega
- Elaboración y entrega de FECU 2021

<b>Agenda</b>	<b>CIUDAD</b>
<b>Nombre del proyecto</b>	<b>ORDENANZA ARBOLADO URBANO</b>
<b>Patrocinador/financista</b>	PLADES
<b>Alianzas/colaboradores</b>	Municipalidad de Frutillar, unidad de Medioambiente
<b>Público objetivo/usuarios</b>	100% habitantes de Frutillar
<b>Objetivos</b>	Ordenanza municipal de arbolado urbano, diseñada en base a la participación de actores clave del municipio, comunidad y asesoría técnica experta.
<b>Nº Usuarios directos alcanzados</b>	n/a
<b>Actividades realizadas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mesas de trabajo con departamentos y unidades municipales (Dideco, Medioambiente, Secplan, DOM, Jurídica, Rentas y Patentes, Turismo)</li> <li>- Mesa de trabajo con Comisión de Medioambiente, Concejo Municipal</li> <li>- Mesas de trabajo con organizaciones de la sociedad civil</li> <li>- Participaciones ciudadanas; encuestas (digital, puerta a puerta en barrios intervenidos por el Plan de Arborización)</li> <li>- Convenios y alianzas con redes nacionales e instituciones locales</li> </ul>
<b>Resultados obtenidos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaboración de borrador de la primera ordenanza de Arbolado Urbano validada por la comunidad.</li> <li>- Documento entregado al Municipio.</li> </ul>
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	Frutillar
<b>Concluido al cierre del ejercicio</b>	Si

<b>Agenda</b>	<b>CIUDAD CONVENIO MUNICIPIO-PLADES</b>
<b>Nombre del proyecto</b>	<b>PLAN DE ARBORIZACIÓN AÑO 3</b>
<b>Patrocinador/financista</b>	Municipalidad de Frutillar, PLADES
<b>Alianzas/colaboradores</b>	Ilustre Municipalidad de Frutillar Greentag Quiero Mi Barrio Nueva Pantanosa - MINVU Museo Colonial Alemán, UACH Fundación M.A.P.A.
<b>Público objetivo/usuarios</b>	100% habitantes de Frutillar
<b>Objetivos</b>	Plan a tres años de ejecución con el objetivo de rescatar especies dañadas, plantar árboles nuevos y dejar instalados procedimientos y ordenanzas de cuidado adecuadas. A través de este proyecto se busca aumentar la densidad arbórea en ejes principales de la ciudad.
<b>N° Usuarios directos alcanzados</b>	20 niños, niñas y jóvenes miembros del Consejo Consultivo de la Niñez 20 alumnos de establecimientos educacionales de la comuna
<b>Actividades realizadas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Caminatorios con niños, niñas y jóvenes con fines educativos.</li> <li>- Charlas y cuentacuentos con niños, niñas y jóvenes con objetivos de sensibilización y empoderamiento.</li> <li>- Plantación en plaza Nueva Esperanza</li> </ul>
<b>Resultados obtenidos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Niños, niñas y jóvenes sensibilizados respecto de la importancia del árbol urbano</li> <li>- Plaza Nueva Esperanza arborizada</li> <li>- Programa "Plan de Arborización" finalizado y traspasado al municipio</li> </ul>
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	Calles San Pedro, Michelle Bachelet, Nueva Nueve, Emilio Luppi Av. Alessandri Frutillar
<b>Concluido al cierre del ejercicio</b>	Si

<b>Agenda</b>	<b>CIUDAD</b>
<b>Nombre del proyecto</b>	<b>PERFIL MERCADO MUNICIPAL</b>
<b>Patrocinador/financista</b>	Ilustre Municipalidad de Frutillar Fundación PLADES
<b>Alianzas/colaboradores</b>	Mainstream Renewable Energy Cristobal Noguera Arquitectura
<b>Público objetivo/usuarios</b>	100% habitantes de Frutillar
<b>Objetivos</b>	Elaboración perfil de proyecto para obtener RS de diseño para el desarrollo del Mercado Municipal Rural de Frutillar.
<b>N° Usuarios directos alcanzados</b>	n/a
<b>Actividades realizadas</b>	Mesa de trabajo con departamentos, unidades municipales: Fomento Productivo, Secplan, DOM, Turismo; programas Prodesal y PDTI - INDAP Elaboración de borrador de Modelo de Gestión (actualización documento elaborado en 2015)
<b>Resultados obtenidos</b>	Entrega al municipio de dossier con antecedentes esenciales para la elaboración del perfil.
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	Frutillar
<b>Concluido al cierre del ejercicio</b>	Si

<b>Agenda</b>	<b>CIUDAD</b>
<b>Nombre del proyecto</b>	<b>MESA ACCIÓN CONJUNTA</b>
<b>Patrocinador/financista</b>	PLADES
<b>Alianzas/colaboradores</b>	Junta de Vecinos n°1 Frutillar Bajo Corporación Amigos de Frutillar Cámara de Turismo y Cultura Frutillar Club de Jardines Frutillar
<b>Público objetivo/usuarios</b>	Residentes y visitantes de la zona costanera/balneario.
<b>Objetivos</b>	Apoyar al municipio con la gestión del comercio ambulante autorizado en las fechas peak / temporada alta.
<b>N° Usuarios directos alcanzados</b>	42
<b>Actividades realizadas</b>	Reuniones con equipo municipal Identificación brechas y necesidades Gestión de compra de jockeys para 42 comerciantes autorizados
<b>Resultados obtenidos</b>	42 comerciantes ambulantes cuentan con jockey tipo legionario bordado que: a) identifica y distingue del comercio no autorizado b) protege del sol
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	Balneario Frutillar
<b>Concluido al cierre del ejercicio</b>	Si

<b>Agenda</b>	<b>CIUDADANÍA</b> <i>#CiudadaniaJoven</i>
<b>Nombre del proyecto</b>	<b>La Ciudad en Mis Manos</b> <b>Frutipark en Mis Manos</b>
<b>Patrocinador/financista</b>	PLADES Fundación Mustakis
<b>Alianzas/colaboradores</b>	Fundación Mustakis Municipalidad de Frutillar Asociación Aspadif Mediando en Los Lagos
<b>Público objetivo/usuarios</b>	Niñas, niños y jóvenes usuarios del parque Frutipark los Volcanes
<b>Objetivos</b>	Continuar con el proceso de mediación comunitaria, conducente al establecimiento del modelo de gestión compartida del Frutipark Los Volcanes.
<b>Nº Usuarios directos alcanzados</b>	15
<b>Actividades realizadas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Talleres de fortalecimiento grupal</li> <li>- Taller autogestionado de 1ros Auxilios</li> <li>- Organización campeonato "Rodando Frutipark"</li> </ul>
<b>Resultados obtenidos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Campeonato "Rodando Frutipark 2022"</li> <li>- Formalización Agrupación Social y Deportiva Rodando Frutipark</li> </ul>
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	Frutipark Los Volcanes, Frutillar
<b>Concluido al cierre del ejercicio</b>	Si

<b>Agenda</b>	<b>CIUDADANÍA</b> <i>#CiudadaniaJoven</i>
<b>Nombre del proyecto</b>	<b>La Ciudad en Mis Manos</b> <b>Niñas y Mujeres arriba de la Bicicleta</b>
<b>Patrocinador/financista</b>	PLADES Fundación Mustakis
<b>Alianzas/colaboradores</b>	Fundación Mustakis Municipalidad de Frutillar Asociación Aspadif Mediando en Los Lagos
<b>Público objetivo/usuarios</b>	Niñas, niños y jóvenes usuarios del parque Frutipark los Volcanes
<b>Objetivos</b>	Disminuir la brecha de género identificada en el Furtipark Los Volcanes, identificando causas y co-creando soluciones.
<b>Nº Usuarios directos alcanzados</b>	22
<b>Actividades realizadas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Taller identificación problema (sólo mujeres)</li> <li>- Taller empatía (sólo hombres)</li> <li>- Taller para compartir experiencias e identificar acciones</li> </ul>
<b>Resultados obtenidos</b>	Usuaris y usuarios conectados. Acuerdo de reglas de convivencia y uso del espacio
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	Frutillar urbano
<b>Concluido al cierre del ejercicio</b>	Si

<b>Agenda</b>	<b>CIUDADANÍA</b> <i>#CiudadaniaJoven</i>
<b>Nombre del proyecto</b>	<b>La Ciudad en Mis Ojos Frutillar en 24 Cuadros</b>
<b>Patrocinador/financista</b>	PLADES Municipalidad de Frutillar - Biblioteca Cámara de Turismo y Cultura de Frutillar
<b>Alianzas/colaboradores</b>	Frutillar Ciudad Creativa Corporación Chilena del Documental, Corporación Cultural Ojo de Pescado, Producciones Verdecerca, PTI Lago Llanquihue, Cámara de Turismo y Cultura Frutillar, Casa Ayacara Frutillar, Hotel Amadeus, Emporio El Granero, Cervecería Kühl de Puerto Varas Banco BCI.
<b>Público objetivo/usuarios</b>	Vecinos de Frutillar
<b>Objetivos</b>	Apoyar en la gestión de la 1ra muestra de cine organizada por la Biblioteca Municipal de Frutillar.  Presentar documental "La Ciudad en Mis Ojos", registro del programa "La Ciudad en Mis Ojos" ejecutado en 2021 por PLADES, así como los tres trabajos audiovisuales producto del programa,
<b>N° Usuarios directos alcanzados</b>	450
<b>Actividades realizadas</b>	Gestión de logística y levantamiento de financiamiento para la realización de la muestra.
<b>Resultados obtenidos</b>	Muestra de cine realizada en febrero de 2022  Documental "La Ciudad en mis Ojos" estrenada al público general Presentación de los 3 trabajos audiovisuales resultado del programa "La Ciudad en Mis Ojos" 2021
<b>Concluido al cierre del ejercicio</b>	Si

<b>Agenda</b>  <b>Nombre del proyecto</b>	<b>CIUDAD CREATIVA</b> <i>#ProyectosSocioculturales</i>  <b>Directorio Frutillar Ciudad Creativa</b>
<b>Patrocinador/financista</b>	Fundación Plades Fundación Teatro del Lago Corporación Semanas Musicales
<b>Alianzas/colaboradores</b>	Municipalidad de Frutillar Biblioteca Municipal, Casa de la Música Casa de los Oficios, MusicActual, Fundación Visión Violeta, Colectivo Lucarna, Kiwimedia, Circo Frutillar, Alipio, Cámara de Turismo y Cultura Frutillar, Museo Colonial Alemán, artistas y cultores locales.
<b>Público objetivo/usuarios</b>	Población de Frutillar
<b>Objetivos</b>	Garantizar el desarrollo de la agenda de acciones comprometidas con UNESCO a propósito de la membresía de Frutillar en la Red de Ciudades Creativas de UNESCO
<b>Nº Usuarios directos alcanzados</b>	N/A
<b>Actividades realizadas</b>	Reuniones mensuales de coordinación y colaboración para aportar a proyectos de las instituciones que conforman la Mesa de Ciudad Creativa
<b>Resultados obtenidos</b>	Reuniones sistemáticas de coordinación y colaboración.
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	Frutillar
<b>Concluido al cierre del ejercicio</b>	No - directorio activo hasta 2022

<b>Agenda</b>	<b>CIUDAD CREATIVA</b> <i>#ProyectosSocioculturales</i>
<b>Nombre del proyecto</b>	<b>Sintonía Cultural</b>
<b>Patrocinador/financista</b>	Municipalidad Frutillar - Biblioteca Municipal Fundación Plades
<b>Alianzas/colaboradores</b>	Kiwimedia Radio Frutillar
<b>Público objetivo/usuarios</b>	Población de Frutillar
<b>Objetivos</b>	Posicionar a la cultura y las economías creativa como un motor de desarrollo sostenible local en la comunidad de Frutillar.
<b>Nº Usuarios directos alcanzados</b>	18.000
<b>Actividades realizadas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Grabación de programas de 30 minutos</li> <li>- Alianza con radio local para emisión</li> <li>- Emisión semanal programa por radio local, Facebook Biblioteca</li> <li>- Identificación de artistas locales</li> <li>- Grabación de cápsulas musicales</li> </ul>
<b>Resultados obtenidos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 50 programas de 30 minutos grabados y emitidos</li> <li>- 40 artistas y cultores locales entrevistados</li> <li>- 23 cápsulas musicales grabadas con músicos locales</li> </ul>
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	Frutillar
<b>Concluido al cierre del ejercicio</b>	No - programa continúa durante 2023

<b>Agenda</b>	<i>Ciudadanía</i>
<b>Nombre del proyecto</b>	<b>MEMORIA 10 AÑOS PLADES</b>
<b>Patrocinador/financista</b>	PLADES
<b>Alianzas/colaboradores</b>	Fundación Mustakis Agencia Volcano
<b>Público objetivo/usuarios</b>	Sostenedores, organizaciones colaboradoras, beneficiarios de los programas y ciudadanía en general
<b>Objetivos</b>	Cumplir con estándares de reportabilidad y transparencia R
<b>Nº Usuarios directos alcanzados</b>	20
<b>Actividades realizadas</b>	Recopilación de los primeros 10 años de la historia de la fundación, relevando los proyectos más emblemáticos realizados
<b>Resultados obtenidos</b>	Memoria impresa (20) y versión digital accesible a través de la web de la Fundación.
<b>Lugar geográfico de ejecución</b>	Frutillar
<b>Concluido al cierre del ejercicio</b>	Si

## 2.6 Identificación e involucramiento con grupos de interés

Grupos de Interés	Forma de relacionamiento
<b>Municipalidad de Frutillar</b>  <b>Dirección de Obras</b> <b>Secplan</b> <b>Oficina de Cultura</b> <b>Unidad de Medio Ambiente</b>	Co-financiamiento o coordinación de recursos y/o equipos para alimentar cartera de proyectos y/o estudios conducentes al plan estratégico, marco de acción de la Fundación.
<b>Fundación Teatro del Lago</b>	Colaboración y financiamiento para en el desarrollo e implementación de proyectos e iniciativas con foco en actividades artísticas y culturales en la comuna
<b>Fundación Gabriel y Mary Mustakis</b>	Colaboración y financiamiento en programas de impacto en la población de niños, niñas y jóvenes de la comuna.
<b>ISA Intervial</b>	Convenio y financiamiento para proyectos Laboratorio Frutillar y Laboratorio Ruta 5, para desarrollo y empaquetamiento de metodologías de agendas de desarrollo local público-privada.
<b>Balloon Latam</b> <b>Empresa CODELPA</b>	Alianza para el desarrollo de proyectos de emprendimiento y desarrollo local en la provincia de Llanquihue

## 2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación/medición de la satisfacción de los usuarios y resultados obtenidos

El programa Ciudadanía Joven, contó con dos instancias de evaluación, una para “Frutipark en mis Manos” donde los usuarios evaluaron el programa, y realizaron una autoevaluación para medir el impacto que este tuvo en cada uno, y el proyecto “Niñas y Mujeres arriba de la bicicleta” donde las y los usuarios participantes respondieron encuestas de entrada y salida con el fin de medir el impacto de este.

## 2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores

### Cuenca Sostenible

PLADES es uno de los cofundadores y co-financistas de la corporación Cuenca Sostenible, instancia que inició el año 2018 en el contexto del encuentro mundial de Sistema B realizado en el Teatro del Lago de Frutillar. Un conjunto de organizaciones privadas y otras sin fines de lucro convergieron en torno a su interés por visibilizar el alineamiento de las múltiples actividades y proyectos desarrollados en el contexto de la cuenca con los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Fundación PLADES ha participado sistemáticamente del directorio de esta instancia, representada por su director ejecutivo. Algunas de las iniciativas impulsadas por Cuenca Sostenible durante el 2022:

- Edición y publicación en IG oficial de newsletter "Conecta cuenca" en el que se destacan proyectos, iniciativas y actividades realizadas por socios de la corporación así como de otras organizaciones que desarrollan acciones relevantes para el desarrollo sostenible de la cuenca del lago.
- Participación activa en la organización de componentes del encuentro "Vibra Cuenca", impulsado por Ketrava desde Frutillar pero con alcance en la cuenca.
- Representación activa de Cuenca Sostenible y sus socios fundadores en un conjunto de seminarios, mesas de trabajo y encuentros relacionados con sostenibilidad y foco en la cuenca.
- Cuenca en Línea, proyecto desarrollado en conjunto con la USS, Consultora INDAGA y Cuenca Sostenible donde se desarrolló una plataforma online que reúne, sistematiza, visibiliza y hace accesibles en tiempo real todos los datos e indicadores disponibles sobre la salud de las aguas del Lago Llanquihue. Esta plataforma se lanzó en dos fechas, el 8 y 11 de abril 2022, instancias en las que se realizó una capacitación para los interesados en utilizar la página.

## Red de Organizaciones Lacustres

Promover el desarrollo sostenible y regenerativo de todas las cuencas lacustres chilenas y sus territorios, priorizando el bienestar socio-comunitario y ambiental, poniéndolos en el centro de la estrategia de desarrollo nacional.

Esta red es una iniciativa impulsada y cofinanciada por PLADES en conjunto con otras 13 organizaciones sin fines de lucro y base territorial en torno a cuencas lacustres, ubicadas entre el lago Colico y el Llanquihue. Es una red que no cuenta con una personalidad jurídica propia sino más bien opera como un espacio regular y organizado de conversación, intercambio y cooperación técnica entre las organizaciones participantes.

- 8 Sesiones de trabajo con participantes de la red (online) donde se trabajó en torno al diseño de iniciativas conjuntas, planificación y espacios de seminario cruzado entre los participantes e invitados especiales, donde se compartieron diversas experiencias y casos.
- 3 reuniones con autoridades en torno al tema de parcelaciones rurales (Ministro de Agricultura, Seremis, SAG, Minvu)
- Co-desarrollo y lanzamiento Guía del Habitar sostenible: Parcelaciones Rurales. Esfuerzo cofinanciado por todas las organizaciones de la red y liderada por Fundación Sustenta Pucón. El lanzamiento tuvo lugar en Villarrica el 24 de noviembre del 2022 y ha dado lugar a una serie de presentaciones y conversaciones con actores públicos y privados vinculados al desafío de generar una planificación sostenible del territorio junto con una mejor regulación de los desarrollos habitacionales rurales. Esta es una agenda muy central para PLADES, Frutillar y la Cuenca del Llanquihue que han visto una proliferación descontrolada de parcelaciones rurales.



## Fundación MAPA

MAPA es una organización nacida en Frutillar con un foco en el trabajo socio-ambiental. Su agenda y acciones impulsando proyectos de base comunitaria e impacto en sostenibilidad de espacios naturales como humedales, quebradas y bosques le ha valido un lugar importante más allá de Frutillar. El 15 de Julio formalizamos una alianza con MAPA para seguir colaborando en diversos frentes:

- MAPA fue encargada de desarrollar proyecto "La Ciudad en Mis Sentidos", una de las líneas de trabajo impulsada por PLADES que realizó una serie de talleres con jóvenes orientados a identificar, conocer y experimentar los espacios de naturaleza existente en la ciudad.
- Como PLADES, apoyamos en la difusión y participación de un conjunto de caminatorios organizados por MAPA, instancias abiertas a la comunidad. Estas instancias tienen una metodología desarrollada por MAPA para relevar y vincular a las personas con la apreciación y cuidado de espacios de naturaleza notables insertos en la ciudad.
- Participación de encuentro "Habitar Sostenible", donde se convocó a diversas organizaciones y autoridades relacionadas con el desarrollo y planificación del territorio urbano y rural en torno a la cuenca del Llanquihue. Seminario organizado por MAPA y realizado en el CAMM de Puerto Varas el 5 de mayo de 2022.

## Chile Lagos Limpios

Esta es una fundación cuya misión es convocar a todos los actores para lograr un equilibrio entre desarrollo socioeconómico y conservar los recursos naturales, sociales y culturales de los Lagos Nor-Patagónicos. Para fundación PLADES es un socio estratégico en la medida que existe una evidente convergencia de agendas en torno a la sostenibilidad de la cuenca del lago Llanquihue. Cabe agregar que Chile Lagos Limpios inició durante el 2022 el desarrollo de un roadmap de sostenibilidad, precisamente con foco en la cuenca del Llanquihue.

La colaboración entre PLADES Y Chile Lagos Limpios se traduce en cuatro componentes:

- Fernando Coz, Director ejecutivo de ChLL, participa como consejero asesor invitado por el directorio de PLADES, donde aporta su mirada desde su trayectoria profesional en Fundación Chile así como la de la fundación ChLL, un referente nacional en el tema de la sostenibilidad de cuencas lacustres.
- Tomás Cortese, director ejecutivo de PLADES es consejero en el comité de estrategia comunicacional de la fundación ChLL.
- Apoyo comunicacional a nivel local y participación de instancias clave de socialización del proyecto "Hoja de Ruta para el desarrollo sostenible de la cuenca del lago Llanquihue".

## Red Nacional de Territorios Creativos

Articuladores territoriales que buscan, posicionar la cultura y las economías creativas al centro del desarrollo local para aportar al desarrollo sostenible de Chile. Esta experiencia deviene del ejercicio de Frutillar como Ciudad Creativa de UNESCO y la voluntad de escalarlo.

Durante el año 2022 se realizó un importante trabajo donde los principales hitos son:

- Institucionalización: Desarrollo de estatutos y personalidad jurídica de una Corporación sin fines de lucro.
- Piloto metodológico: Diseño y pilotaje de dos experiencias para escalar la construcción de una agenda territorial en torno a la economía creativa y así animar ecosistemas creativos locales, los pilotos se desarrollaron en Valdivia y Peñalolén de manera exitosa.
- Plataformas comunicacionales: Diseño y ejecución de un plan estratégico de comunicaciones que permitió contar con una plataforma web, redes sociales, newsletter y plan de medios.

Todo este trabajo fue viabilizado por un Fondart, ejecutado por Fundación PLADES y que permitió que los 8 territorios miembros de la red cuenten hoy con su propia plataforma institucional.

## 2.9 Reclamos e incidentes

No se han recibido reclamos. No se han registrado incidentes.

## 2.10 Prácticas de gestión ambiental

Mejoramiento de sistema de calefacción de oficina (estufa a gas a climatizador inteligente).  
Separación de residuos.

### 3. Información de desempeño



### 3.1 Objetivos e Indicadores de Gestión

Dada la naturaleza diversa y en ocasiones variables de los proyectos y programas impulsados por la fundación es que reportamos en esta sección los criterios generales según los que planificamos y evaluamos las acciones y resultados obtenidos. El detalle específico de los indicadores y resultados de cada proyecto se puede encontrar en las fichas respectivas.

<b>Objetivo General</b>	Apoyar el desarrollo de componentes del Plan Maestro mediante la gestión y articulación con actores públicos, privados y comunidad, a través de alianzas, convenios y otros, esto con foco en las tres áreas estratégicas de la fundación (Agenda proyectos urbanos, Agenda de Do. Sociocultural y Agenda de Do. Territorial).
<b>Indicador</b>	Evidencias de la correcta ejecución de un N de proyectos, programas y gestiones distribuidas en las áreas de trabajo de la fundación. Esta cartera así como los indicadores de éxito son discutidos y aprobados por el directorio de la fundación.
<b>Meta</b>	Dada la naturaleza de los proyectos público-privados que apoya la fundación, Las metas se establecen de acuerdo al criterio de que dependan exclusivamente de las capacidades de la Fundación. Aquellos proyectos en los que la fundación participa como un actor más, se especifica el entregable siguiendo este criterio.
<b>Resultado</b>	Los resultados se expresan en proyectos postulados, informes entregados, fondos levantados.

<b>Objetivo Específico 1</b> <b>Agenda Proyectos Urbanos</b>	Acelerar procesos de diseño, aprobación, financiamiento y ejecución de una cartera de proyectos de ciclo corto y largo.
<b>Objetivo Específico 2</b> <b>Agenda Proyectos Socioculturales de Inteligencia Territorial</b>	Funcionar como una plataforma para que instituciones, proyecto y vecinos puedan articular de manera exitosa iniciativas que busquen impactar de manera positiva la ciudad, y la cuenca del lago Llanquihue
<b>Objetivo Específico 3</b> <b>Agenda Territorial</b>	Desarrollar y fortalecer alianzas con territorios con características similares (geográfico, poblacional y/o sociocultural) para generar incidencia en políticas públicas de desarrollo territorial, con Frutillar como un laboratorio donde iniciativas, modelos y programas se pilotean para luego ser escalados a estos territorios.

## 3.2 Indicadores financieros

3.2 INDICADORES FINANCIEROS		
a. Ingresos Operacionales (en M\$)	2022	2021
Con restricciones	0	0
Sin restricciones	323.889	275.755
<b>TOTAL DE INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>323.889</b>	<b>275.755</b>

b. Origen de los ingresos operacionales:			
Ingresos provenientes del extranjero / Total de ingresos operacionales	x100	0%	0%
c. Otros indicadores relevantes:			
Donaciones acogidas a beneficio tributario / Total de ingresos operacionales	x100	77%	65%
Gastos de dirección y administración / Total costos operacionales	x100	8,23%	8,97%
Remuneración principales ejecutivos / Total remuneraciones	x100	60%	64%

# 4. Estados financieros



## 4.1 Estado de situación financiera

Balance al 31 de diciembre de 2022

ACTIVOS	2022 M\$	2021 M\$
<b>Circulante</b>		
4.11.1 Efectivo y efectivo equivalente	454.174	132.102
4.11.2 Inversiones temporales	0	0
4.11.3 Cuentas por cobrar (neto)	19.524	3.750
4.11.3.1 Donaciones por recibir	0	0
4.11.3.2 Subvenciones por recibir	0	0
4.11.3.3 Cuotas sociales por cobrar	0	0
4.11.3.4 Por cobrar a personas y entidades relacionadas	0	0
4.11.3.5 Varios deudores	0	0
4.11.4 Otros activos circulantes		
4.11.4.1 Existencias	0	0
4.11.4.2 Impuestos por recuperar	317	279
4.11.4.3 Gastos pagados por anticipado	0	0
4.11.4.4 Otros	2.000	45
4.11.5 Activos circulantes con restricciones	0	0
<b>4.11.0 TOTAL ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>476.015</b>	<b>136.176</b>

PASIVOS Y PATRIMONIO	2022 M\$	2021 M\$
<b>Corto plazo</b>		
4.21.1 Obligación con bancos e instituciones financieras	0	0
4.21.2 Cuentas por Pagar		
4.21.2.1 Proveedores	0	126
4.21.2.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas	0	0
4.21.2.3 Varios acreedores	40.356	615
4.21.3 Fondos y proyectos en administración	290.912	0
4.21.4 Otros pasivos		
4.21.4.1 Impuesto a la Renta por Pagar	0	0
4.21.4.2 Retenciones	1.776	1.223
4.21.4.3 Provisiones	0	0
4.21.4.4 Ingresos percibidos por adelantado	0	0
4.21.4.5 Otros	0	0
-	-	-
-	-	-
<b>4.21.0 Total Pasivo a Corto Plazo</b>	<b>333.044</b>	<b>1.964</b>

<b>Activo Fijo</b>		
4.12.1 Terrenos	0	0
4.12.2 Construcciones	0	0
4.12.3 Muebles y útiles	198	2.384
4.12.4 Vehículos	0	0
4.12.5 Otros activos fijos	0	0
4.12.6 (-) Depreciación acumulada	-119	-1.955
4.12.7 Activos fijos con restricciones (neto)	0	0
4.12.8 Activos fijos reservados (neto)	0	0
<b>4.12.0 TOTAL ACTIVO FIJO NETO</b>	<b>79</b>	<b>429</b>

<b>Largo Plazo</b>		
4.22.1 Obligaciones con bancos e instituciones financieras	0	0
4.22.2 Fondos y proyectos en administración	0	0
4.22.3 Acreedores a largo plazo		
4.22.3.1 Préstamos de terceros	0	0
4.22.3.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas	0	0
4.22.4 Provisiones	0	0
4.22.5 Otros pasivos a largo plazo	0	0
	-	-
<b>4.22.0 Total Pasivo a Largo Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Otros Activos</b>		
4.13.1 Inversiones financieras permanentes	0	0
4.13.2 Otros activos con restricciones	0	0
4.13.3 Otros activos reservados	0	0
-	-	-
-	-	-
-	-	-
<b>4.13.0 TOTAL OTROS ACTIVOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>4.20.0 TOTAL PASIVOS</b>	<b>333.044</b>	<b>1.964</b>
-----------------------------	----------------	--------------

<b>PATRIMONIO</b>		
4.31.1 Sin restricciones (libre disponibilidad)	143.050	134.641
4.31.2 Reservado para fines específicos	0	0
4.31.3 Restringido	0	0
-	-	-
<b>4.31.0 TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>143.050</b>	<b>134.641</b>

<b>4.10.0 TOTAL ACTIVOS</b>	<b>476.094</b>	<b>136.605</b>
-----------------------------	----------------	----------------

<b>4.30.0 TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>476.094</b>	<b>136.605</b>
--	----------------	----------------

## 4.2 Estado de actividades

01 de enero al 31 de diciembre de 2022

	2022 M\$	2021 M\$
<b>Ingresos Operacionales</b>		
<b>Privados</b>		
4.40.1.1 Donaciones	213.738	245.755
4.40.1.2 Proyectos	0	0
4.40.1.3 Aportes y cuotas sociales	0	0
4.40.1.4 Venta de bienes y servicios	110.001	30.000
4.40.1.5 Otros	150	0
<b>Estatales</b>		
4.40.1.6 Subvenciones	0	0
4.40.1.7 Proyectos	0	0
4.40.1.8 Venta de bienes y servicios	0	0
4.40.1.9 Otros	0	0
<b>4.40.0 Total Ingresos Operacionales</b>	<b>323.889</b>	<b>275.755</b>
<b>Gastos Operacionales</b>		
4.50.1 Costo de remuneraciones	135.697	107.028
4.50.2 Gastos de actividades operacionales	165.838	130.444
4.50.3 Gastos de dirección y administración	13.651	10.189
4.50.4 Depreciación	294	165
4.50.5 Castigo de incobrables	0	0
4.50.6 Costo directo venta de bienes y servicios	0	0
4.50.7 Otros costos de proyectos específicos	0	0
4.50.7 Otros costos operacionales	0	0
<b>4.50.0 Total Costos Operacionales</b>	<b>315.480</b>	<b>247.826</b>
<b>4.60.0 Superávit (Déficit) Operacional</b>	<b>8.409</b>	<b>27.929</b>
<b>Ingresos No Operacionales</b>		
4.71.1 Renta de inversiones	0	0
4.71.2 Ganancia en venta de activos	0	0
4.71.3 Indemnización seguros	0	0
4.71.4 Otros ingresos no operacionales	0	0
<b>4.71.0 Total Ingresos No Operacionales</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Egresos No Operacionales</b>		
4.72.1 Gastos financieros	0	0
4.72.2 Pérdida en venta de activos	0	0
4.72.3 Pérdida por siniestros	0	0
4.72.4 Otros gastos no operacionales	0	0
<b>4.72.0 Total Egresos No Operacionales</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4.70.0 Superávit (Déficit) No Operacional</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4.80.1 SUPERÁVIT / (DÉFICIT) ANTES DE IMPUESTOS Y PARTIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
4.80.2 Impuesto a la renta	0	0
4.80.3 Aportes extraordinarios	0	0
<b>4.80.0 SUPERÁVIT / (DÉFICIT) DEL EJERCICIO</b>	<b>8.409</b>	<b>27.929</b>

## 4.3 Estados de Flujo de Efectivo

01 de enero al 31 de diciembre de 2022

	2022 M\$	2021 M\$
<b>Flujo de efectivo proveniente de actividades operacionales</b>		
4.91.1 Donaciones recibidas	213.738	245.755
4.91.2 Ingresos por proyectos y subvenciones	0	0
4.91.3 Aportes y cuotas sociales	0	0
4.91.4 Otros ingresos recibidos	110.151	30.000
4.91.5 Aportes extraordinarios	0	0
4.91.6 Sueldos y honorarios pagados (menos)	-175.670	-112.755
4.91.7 Pago a proveedores (menos)	-139.517	-134.906
4.91.8 Impuestos pagados (menos)	0	0
4.91.9 Otros desembolsos operacionales	-293	-165
<b>4.91.0 Flujo Neto Operacional</b>	<b>8.409</b>	<b>27.929</b>
<b>Flujo de efectivo proveniente de actividades de inversión</b>		
4.92.1 Venta de activos fijos	0	0
4.92.2 Compra de activos fijos (menos)	0	0
4.92.3 Inversiones de largo plazo (menos)	0	0
4.92.4 Compra / venta de valores negociables (neto)	0	0
4.92.5 Intereses recibidos	0	0
4.92.6 Otros flujos de inversión	0	0
<b>4.92.0 Flujo Neto de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Flujo de efectivo proveniente de actividades de financiamiento</b>		
4.93.1 Préstamos recibidos	0	0
4.93.2 Pago de préstamos (menos)	0	0
4.93.3 Gastos financieros (menos)	0	0
4.93.4 Fondos recibidos en administración	312.878	0
4.93.5 Fondos usados en administración (menos)	0	-355
4.93.6 Otros flujos de financiamiento	0	0
<b>4.93.0 Flujo Neto de Financiamiento</b>	<b>321.287</b>	<b>27.574</b>
<b>4.94.0 VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO</b>	<b>785</b>	<b>-4.522</b>
<b>4.94.1 Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente</b>	<b>132.102</b>	<b>109.050</b>
<b>4.94.2 SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE</b>	<b>454.174</b>	<b>132.102</b>

## 4.4 Estado de Movimientos Patrimoniales

01 de enero al 31 de diciembre de 2022

	Patrimonio de libre disponibilidad M\$	Reservado para fines específicos M\$	Patrimonio restringido M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
<b>EJERCICIO 2021</b>				
4.101 Patrimonio al 01.01.2021	106.712	0	0	106.712
4.101.1 Reservas establecidas	0	0	0	0
4.101.2 Reservas liberadas	0	0	0	0
4.101.3 Restricciones expiradas	0	0	0	0
4.101.4 Superávit / (déficit) del ejercicio	27.929	0	0	27.929
4.101.5 Otros movimientos	0	0	0	0
4.100 Patrimonio al 31.12.2021	134.641	0	0	134.641
<b>EJERCICIO 2022</b>				
4.201.1 Reservas establecidas	0	0	0	0
4.201.2 Reservas liberadas	0	0	0	0
4.201.3 Restricciones expiradas	0	0	0	0
4.201.4 Superávit / (déficit) del ejercicio	8.409	0	0	8.409
4.201.5 Otros movimientos	0	0	0	0
<b>4.200 Patrimonio al 31.12.2022</b>	<b>143.050</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>143.050</b>

## 4.5 Notas explicativas a los Estados Financieros

### 1. Criterios Contables Aplicados

#### a. Período Contable

Los presentes estados financieros se encuentran referidos al período de doce meses comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2022.

#### a. Bases de preparación

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera para las Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las Pymes).

#### a. Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

La información contenida en los estados financieros es responsabilidad de la Administración, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF para las PYMES.

#### a. Criterio de reconocimiento de ingresos

Los ingresos se reconocen sobre la base de lo devengado, al momento de establecerse compromisos formales por donaciones.

#### a. Estados de Flujos de Efectivo

**El efectivo y equivalente al efectivo;** Incluyen el efectivo en caja y bancos.  
**Actividades de operación:** Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios.

#### a. Activo Fijo

Los bienes del activo fijo se registran a su valor de adquisición y/o construcción.

La depreciación es determinada en base al método lineal considerando la vida útil asignada para los distintos grupos de bienes.

### 2. Cambios Contables

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2022 no presentan cambios en las políticas contables respecto a igual período del año anterior.

## 4.5 Notas explicativas a los Estados Financieros

### 3. Cajas y Bancos

	31-12-2022 M\$	31-12-2021 M\$
<b>Banco Santander</b>	\$ 454.174.-	\$ 132.103.-

### 4. Otras cuentas por cobrar

	31-12-2022 M\$	31-12-2021 M\$
<b>Otras cuentas por cobrar</b>	<b>\$ 21.841.-</b>	<b>\$ 4.074.-</b>
Cientes	\$ 19.524.-	\$ 3.750.-
Impuestos por recuperar	\$ 317.-	\$ 279.-
Otros	\$ 2.000.-	\$ 45.-

### 5. Propiedad, planta y equipo

	31-12-2022 M\$	31-12-2021 M\$
Muebles y útiles	\$ 198.-	\$ 2.384.-
Depreciación	\$ -119.-	\$ -1.955.-

### 6. Acreedores Comerciales

	31-12-2022 M\$	31-12-2021 M\$
<b>Cuentas por pagar</b>	<b>\$ 333.044.-</b>	<b>\$ 1.964.-</b>
Proveedores	0.-	\$ 126.-
Varios acreedores	\$ 40.356.-	0.-
Fondos y proyectos	\$ 290.912.-	0.-
Retenciones	\$ 1.776.-	\$ 1.838.-

### 7. Cambios Patrimoniales

	Sin Restricciones	Restricciones Temporales	Restricciones Permanentes	Total
Patrimonio Inicial	0	0	0	0
Trasposos por término de restricciones	0	0	0	0
Variaciones según Estado de Actividades	\$ 143.050.-	0	0	\$ 143.050.-
<b>Patrimonio Final</b>	<b>\$ 143.050.-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>\$ 143.050.-</b>

## 5. Informe de terceros



## **5. Informes a terceros**

No existen informes de terceros,

## 6. Declaración de responsabilidad



## 6. Manifestación de Responsabilidad de la Dirección

Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la integridad y veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 31 de diciembre de 2022.

Nombre	Cargo	RUN	Firma
Gonzalo Larenas C.	Presidente	13.723.888-8	
Karin Weil G.	Secretaria	9.002.743-3	
Margara Gonzalez P.	Tesorerera	10.603.467-2	

En caso de no constar firmas rubricadas en este documento electrónico por favor marque la siguiente casilla

Las firmas constan en documento original entregado al Ministerio de Justicia

Fecha: 29 de Septiembre de 2023

### Glosario

**Activos sin restricciones**, son aquellos activos que la organización sin fines de lucro ha recibido sin estipulaciones restrictivas de ninguna especie, por parte del donante.

**Activos de disponibilidad permanentemente restringida**, son aquellos activos que derivan de donaciones con restricciones y cuyo uso está limitado por disposiciones expresas del donante.

**Activos de disponibilidad temporalmente restringida**, son aquellos que derivan de donaciones en las cuales el donante ha establecido limitaciones en su uso, las que expirarán a través del paso del tiempo o del cumplimiento de cláusulas especiales preestablecidas.

**Aportes Iniciales** son las sumas aportadas por los fundadores de la institución, para iniciar sus actividades sociales, y proveer de ingresos para el mantenimiento y desarrollo de la institución.

**Corporación sin fines de lucro** es una asociación de individuos que persiguen un fin común no lucrativo. El elemento básico de las corporaciones es la colectividad de individuos que la forman.

**Cuotas Sociales** son las sumas de dinero que se compromete a aportar periódicamente una persona, natural o jurídica, al ingresar en carácter de socio o asociado, a una institución sin fines de lucro.

**Donación** es la transferencia de activos, prestación de servicios, o extinción de pasivos que una persona, natural o jurídica, efectúa a otra persona o entidad en una transacción no recíproca, sin recibir nada a cambio.

**Donación condicional**, es aquella donación o promesa de donación, en la que el donante establece un determinado uso futuro, cuyo cumplimiento o incumplimiento, le permite recuperar los activos donados o libera de la promesa de transferir los activos ofrecidos.

**Donación de Servicios**, las donaciones destinadas a crear, mejorar o acrecentar otros activos de la entidad, mediante prestaciones que requieran de conocimientos especiales.

**Donación de disponibilidad restringida** (donación con restricciones), es aquella en que el donante especifica el uso que debe darse al activo donado. Se diferencia de la donación condicional, en que ésta establece condiciones para la donación, y en este caso, la restricción no afecta a la donación misma, sino al uso que debe darse al bien donado.

**Donación de disponibilidad restringida permanentemente**, son aquellas donaciones en las que los activos recibidos deben ser mantenidos permanentemente en la organización sin fines de lucro y ésta sólo puede disponer del total o parte de los recursos generados por dichos activos.

**Donaciones de disponibilidad restringida temporalmente**, son aquellas en que los activos recibidos en donación pueden ser de libre disposición de la organización sin fines de lucro, una vez que se haya cumplido un determinado período de tiempo, se hayan cumplido disposiciones específicas del donante, o ambas cosas a la vez.

**Fundación** es una institución destinada a cumplir los fines estatuidos por otra persona, natural o jurídica, que es el fundador de la institución. En ella el elemento básico es el patrimonio destinado a un fin no lucrativo. Pueden ser: fundaciones autónomas o fundaciones fiduciarias.

**Fundación autónoma** es aquella que se establece con personalidad jurídica propia y que tiene por objeto realizar, mediante los bienes aportados, los fines perseguidos por el fundador.

**Fundación fiduciaria** es una donación o asignación testamentaria a una persona natural o jurídica preexistente, quien deberá destinar perpetuamente los valores recibidos al fin perseguido.

**Grupos de interés** son todas aquellas personas o grupos de personas que pueden ser afectados, positiva o negativamente por la organización, y que a su vez pueden afectar positiva o negativamente a la organización. (Ejemplos de grupos de interés son: los trabajadores, los usuarios o público objetivo, las familias de los usuarios, la autoridad, los donantes, la sociedad en general, etc.).

**Indicador de gestión principal**, es el indicador más relevante para la gestión de la organización. En este modelo no ha sido pre definido, ya que podrá variar de organización a organización. No se refiere a un indicador financiero necesariamente. (Ejemplo: número de niños atendidos en el año; número de créditos otorgados, etc. Dependerá de la naturaleza y actividades de la organización).

**Ingresos con uso restringido**, son aquellos ingresos o ganancias derivados de activos recibidos en donación y que están afectos a restricciones temporales o permanentes.

**Ingresos sin restricciones** son los ingresos o ganancias percibidos por la organización, que no tienen restricciones en su disponibilidad.

**Patrimonio** es el activo neto de la institución, formado por los aportes iniciales de los asociados y por los superávit o déficit producidos durante el funcionamiento de ésta.

**Transacción no recíproca**, es aquella en la que una institución entrega un activo o cancela un pasivo de otra, (o recibe un activo o la cancelación de su pasivo) sin recibir o entregar ningún valor a cambio.

**Voluntario**, es aquella persona que trabaja directamente para la organización sin fines de lucro o participa con su trabajo en alguna de sus actividades, y no recibe remuneración alguna por este concepto.



**FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO SUSTENTABLE DE FRUTILLAR**

[www.pladesfrutillar.cl](http://www.pladesfrutillar.cl)

 pladesfrutillar