



**FECU
SOCIAL
2018**



FUNDACIÓN
PLADES
FRUTILLAR

FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO SUSTENTABLE DE FRUTILLAR

Periodo Reportado
01 enero – 31 diciembre 2018

contenido

1. Carátula

- 1.1 Identificación
- 1.2 Información de la organización
- 1.3 Gestión

2. Información general y de contexto

- 2.1 Carta del responsable de la organización
- 2.2 Estructura de gobierno
- 2.3 Estructura operacional
- 2.4 Valores y/o principios
- 2.5 Principales actividades y proyectos
- 2.6 Identificación e Involucramiento con Grupos de Interés
- 2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación/medición de la satisfacción de los usuarios
- 2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores
- 2.9 Reclamos o Incidentes
- 2.10 Prácticas de gestión ambiental

3. Información de desempeño

- 3.1 Objetivos e Indicadores de Gestión
- 3.2 Indicadores Financieros

4. Estados Financieros

- 4.1 Estado de Situación Financiera (Balance General)
- 4.2 Estado de Actividades
- 4.3 Estado de Flujos de Efectivo
- 4.4 Estado de movimientos patrimoniales
- 4.5 Notas Explicativas a los Estados Financieros

5. Informe de terceros

6. Declaración de Responsabilidad

1.1 Identificación

Nombre y RUT de la Organización	Fundación para el Desarrollo Sustentable de Frutillar RUT: 65.074.275-5.
Tipo de organización	Fundación
Relación de origen	Fundación PLADES nace tras un proceso participativo ciudadano, donde los vecinos determinaron los ejes de desarrollo para Frutillar.
Personalidad Jurídica	Constituida por escritura privada legalizada ante notario público de Puerto Varas don Ricardo Fontecilla Gallardo, el 25 de junio de 2013, inscrita en el Registro de Personas Jurídicas sin Fines de Lucro el el 21 de Agosto de 2013, número de inscripción 144832.
Domicilio de la sede principal	Avenida Bernardo Philippi 753, Frutillar.
Representante legal	Tomás Pablo Cortese Mena RUT 13.670.092-8
Sitio web de la organización	www.pladesfrutillar.cl
Persona de contacto	Tomás Pablo Cortese Mena Director Ejecutivo tomas@pladesfrutillar.cl 569 7388 9172

1.2 Información de la organización

Presidente del Directorio	Claus Lindemann Vierth RUT 8.019.983-K
Ejecutivo Principal	Tomás Cortese Mena RUT 13.670.092-8
Misión / Visión	El objeto de la fundación es generar las bases para proporcionar ayuda material, cultural, educacional, social y económica a personas de escasos recursos económicos en la zona de Frutillar. Por lo anterior, PLADES, tiene como misión ayudar a materializar la visión de los vecinos de tener “una ciudad participativa, socialmente integrada y sustentable, orientada al turismo, las artes, la educación y el paisaje”, mediante el cumplimiento del objeto indicado anteriormente.
Área de trabajo	Sustentabilidad Social, económica y ambiental. Desarrollo, mejoramiento entorno, áreas verdes, Educación. Beneficencia pública. Fomento, desarrollo y difusión de la cultura y las artes.
Público objetivo / Usuarios	18.428 habitantes (Censo 2017) y visitantes de la comuna de Frutillar.
Número de trabajadores	5 trabajadores contratados a tiempo completo
Número de voluntarios	Permanentes: 0 Ocasionales:

2. Información general y de contexto



2.1 Carta del Director Ejecutivo



En la actualidad, más de la mitad de la población mundial vive en zonas urbanas, y se espera que esta cifra aumente a un 70% para el año 2050. Esto significa que nuestras ciudades enfrentan grandes desafíos en términos de sostenibilidad ambiental, económica y social.

Para enfrentar estos desafíos, es necesario adoptar un enfoque holístico que considere los aspectos económicos, sociales y ambientales del desarrollo. La sostenibilidad debe ser vista como un objetivo a largo plazo, y no como una opción alternativa o un tema secundario.

Es fundamental fomentar la participación ciudadana y la colaboración entre los sectores público y privado para asegurar el éxito de las iniciativas de desarrollo sostenible y en ese sentido el año que hemos visto pasar es un claro ejemplo.

El año 2018 fue particularmente fecundo, principalmente en temas de aceleración de la inversión pública en infraestructura urbana y fortalecimiento de las capacidades de la educación local, ambos pilares claves para el desarrollo sostenible de la ciudad.

En la Fundación PLADES, estamos comprometidos con la promoción de la sostenibilidad y el desarrollo sostenible en Frutillar. Creemos que es fundamental abordar los desafíos del desarrollo de manera integrada, trabajando juntos para construir comunidades más sostenibles, inclusivas y resilientes.

Tomás Cortese M.
Director Ejecutivo



TRABAJAMOS POR UNA CIUDAD SOCIALMENTE INTEGRADA, SUSTENTABLE Y PARTICIPATIVA

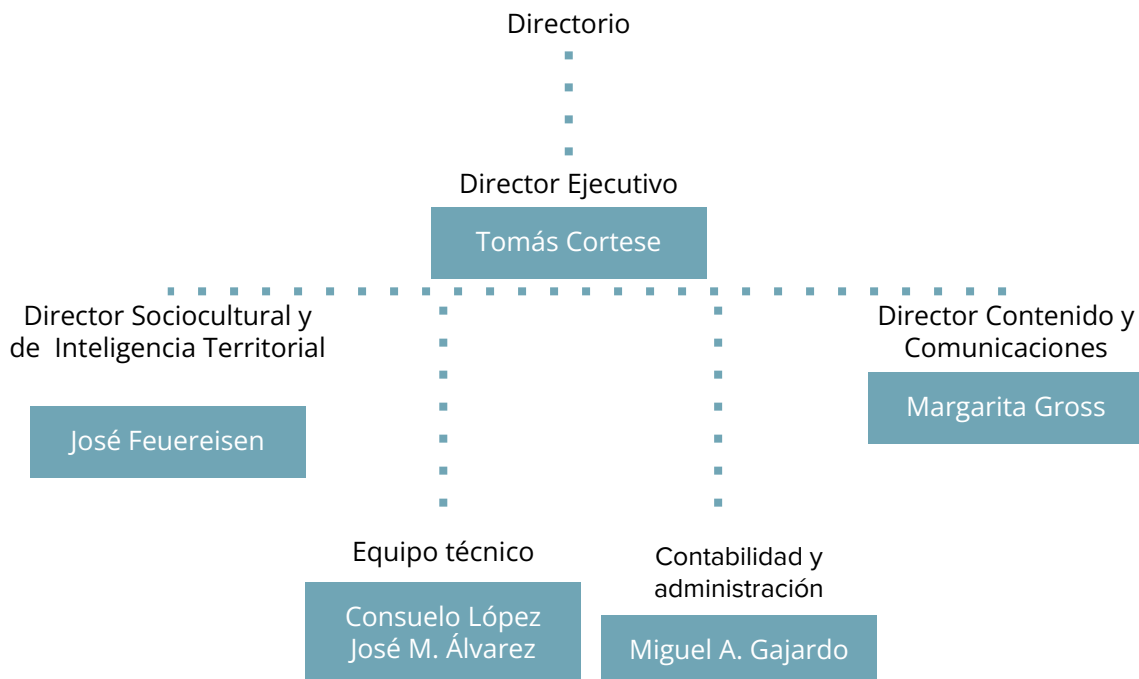


2.2 Estructura de Gobierno

Directorio

Nombre	Rut	Organización a la que pertenece	Cargo en el Directorio
Claus Lindemann	8.019.983-K	Municipalidad de Frutillar	Presidente
Fernando Ortúzar	13.828.429-8	Teatro Del Lago	Tesorero
Bernd Haller	14.626.914-1	Amercanda	Director
Gloria Rogel	12.341.705-4	Unión Comunal de Juntas de Vecinos	Directora
Magdalena Krebs	7.012.095-K	Fundación Mustakis	Directora
Karin Weil	9.002.743-3	Dirección Museológica Universidad Austral de Chile	Secretaria
Eduardo Carmona	16.124.385-K	ONG Canales	Director
Fernando Coz	15.261.092-0	Chile Lagos Limpios	Asesor del Directorio

2.3 Estructura Operacional



2.4 Valores y principios

Apoyar a las autoridades para movilizar el diseño y financiamiento de proyectos estratégicos priorizados

Apoyar y facilitar la coordinación de inversiones y acciones multisectoriales.

Impulsar el desarrollo de una ciudadanía activa, participativa y con liderazgos positivos, con especial foco en NNJ.

Impulsar iniciativas que amplíen posibilidades de desarrollo económico y empleo en la comuna.

Mantener, fortalecer y ampliar las alianzas que dan origen y sustento a PLADES en cuanto entidad de adelanto local de naturaleza público-privada.



2.5 Principales Actividades y Proyectos

El principal desafío es implementar un Plan que propicie la calidad urbanística y arquitectónica del desarrollo futuro de la localidad, y promueva la integración social y la sustentabilidad ambiental, económica, cultural y artística, educacional y turística, además de:

- Estructurar un modelo de gestión replicable, que se sustente en la colaboración y acción conjunta del Gobierno Regional, El Ministerio de Vivienda y Urbanismo, el Municipio y las Organizaciones Comunitarias, coordinados por “la Fundación”.
- Ordenar y Orientar las inversiones públicas y los aportes privados.
- Establecer las bases para llevar adelante un Plan de Gestión, Inversiones y aportes necesarios para el desarrollo de la ciudad de Frutillar.



NUESTRO QUEHACER SE PUEDE DIVIDIR EN TRES GRANDES ACTIVIDADES



EQUIPO Y RECURSOS TÉCNICOS

Gestionamos equipos y recursos propios y externos para optimizar y dinamizar la ejecución de los componentes más estratégicos de agendas y planes




AGENDAS Y PLANES DE ACCIÓN

Co-creamos agendas y planes de acción basados en la articulación de proyectos e iniciativas público-privadas



REDES GLOBALES

Articulamos redes nacionales e internacionales para atraer el financiamiento y los recursos que permiten hacer la diferencia



TRABAJAMOS CON ORGANIZACIONES TERRITORIALES CON EL OBJETIVO DE IMPACTAR LA CIUDAD



Agenda	
CIUDAD CONVENIO MUNICIPIO-PLADES <i>#urbanismo incremental</i>	
Nombre del proyecto	
DISEÑO PLAN DE GESTIÓN DE TRÁNSITO FRUTILLAR BAJO	
Patrocinador/financista	Municipalidad de Frutillar
Público objetivo/usuarios	100% Habitantes de Frutillar
Objetivos	Disminuir la congestión vehicular de la zona típica de Frutillar durante peaks de visitantes, compatibilizando el uso de residentes con la vocación turística de la ciudad.
N° Usuarios directos alcanzados	Residentes y visitantes (turistas) de la ciudad, particularmente en temporada alta.
Actividades realizadas	<p>Elaboración de planos técnicos con la demarcación y señalética correspondiente en cada cuadra.</p> <p>Reuniones y encuestas ciudadanas para captar la necesidad de los vecinos</p> <p>Entrevista con transporte público para ubicación de paradas.</p> <p>Ejecución equipo Municipal: Acompañamiento de cuadrilla municipal para la correcta implementación de los cambios de tránsito. Ubicación de lomos de toro y otros elementos para reducir la velocidad.</p>
Resultados obtenidos	<p>Entrega de plan de diseño piloto y diseño definitivo que incluye señalética, demarcación, medidas de seguridad peatonal, gestión de estacionamientos y paradas de transporte público a ejecutar en las calles.</p> <p>Plan ejecutado por Municipalidad; reducción de atochamiento en intersecciones Richter/Vicente Pérez Rosales/Bernardo Philippi.</p>
Lugar geográfico de ejecución	-41.115622, -73.052805 Frutillar, Los Lagos
Concluido al cierre del ejercicio	SI

Agenda	CIUDAD CONVENIO MUNICIPIO-PLADES <i>#urbanismo incremental</i>
Nombre del proyecto	DISEÑO PLAN DE GESTIÓN DE TRÁNSITO FRUTILLAR ALTO (SECTOR CENTRO)
Patrocinador/financista	Municipalidad de Frutillar
Público objetivo/usuarios	100% Habitantes de Frutillar
Objetivos	Elaborar un plan de reordenamiento vehicular para el sector centro de la ciudad, en condiciones técnicas adecuadas para su efectiva implementación. Desarrollar un plan de cambios en los sentidos de tránsito de modo de dejar las calles unidireccionales, optimizar con ello disponibilidad de plazas de estacionamiento, liberando espacio urbano en calle Winkler.
N° Usuarios directos alcanzados	Residentes Frutillar alto, sector centro, comerciantes y usuarios de comercios del sector.
Actividades realizadas	Estudio en terreno de la demanda vehicular. Análisis de Escuela Alessandri (entrada y salida de alumnos) Elaboración de plano con gestión de tránsito con nuevas direcciones de tránsito y unidireccionalidades de vías. Presentación a Alcalde. Diseño de remodelación de calles respecto a sus estacionamientos.
Resultados obtenidos	Plan entregado al municipio
Lugar geográfico de ejecución	-41.115622, -73.052805 Frutillar, Los Lagos
Concluido al cierre del ejercicio	SI

Agenda CIUDAD CONVENIO MUNICIPIO-PLADES <i>#urbanismo incremental</i>	
Nombre del proyecto PLAN DE SEGURIDAD ESCOLAR	
Patrocinador/financista	Municipalidad de Frutillar
Público objetivo/usuarios	Comunidad escolar de 6 establecimientos educacionales
Objetivos	Diseños viales en torno a 6 escuelas y colegios de la ciudad con el objeto de aumentar seguridad a peatones y transporte escolar. El plan contempla diseño de señalética, demarcación, lomos de toro, tachones y rejas peatonales.
N° Usuarios directos alcanzados	n/a
Actividades realizadas	<p>Análisis de escuelas y sus funcionamientos: entrada y salida de alumnos, tanto en transporte escolar, como caminata o vehículos privados.</p> <p>Elaboración de diseño para la ejecución de las obras, incluyendo imágenes.</p>
Resultados obtenidos	Plan entregado a municipio
Lugar geográfico de ejecución	-41.115622, -73.052805 Frutillar, Los Lagos
Concluido al cierre del ejercicio	SI

Agenda	CIUDAD CONVENIO MUNICIPIO-PLADES <i>#urbanismo incremental</i>
Nombre del proyecto	ESTUDIO PARA PLAN DESCONGESTIÓN EN CRUCES SEMAFÓRICOS
Patrocinador/financista	Municipalidad de Frutillar
Público objetivo/usuarios	100% Habitantes de Frutillar
Objetivos	<p>Realización de un estudio de las programaciones de los principales cruces semaforizados de la ciudad con el objeto de descongestionarlos.</p> <p>Ejecución de un piloto que permita diseño de planes semafóricos en condiciones de ser implementados..</p>
N° Usuarios directos alcanzados	n/a
Actividades realizadas	<p>Estudio en terreno de los tiempos semafóricos, analizando la congestión y los conflictos vehículo/peatón.</p> <p>Elaboración de nuevas programaciones para la descongestión.</p> <p>Visita a terreno con encargados municipales para estudiar alternativa de gestión sin modificar semáforo.</p> <p>Elaboración de Piloto en semáforo de Richter con San Pedro con la empresa Lythium para aumentar la fluidez vehicular y darle seguridad a la comunidad escolar de Colegio Green College.</p>
Resultados obtenidos	Estudio entregado a municipio
Lugar geográfico de ejecución	-41.115622, -73.052805 Frutillar, Los Lagos
Concluido al cierre del ejercicio	SI

Agenda CIUDAD CONVENIO MUNICIPIO-PLADES <i>#urbanismo incremental</i>	
Nombre del proyecto SEGURIDAD PEATONAL	
Patrocinador/financista	Municipalidad de Frutillar
Público objetivo/usuarios	100% Habitantes de Frutillar
Objetivos	Prevenir riesgos de accidente en zonas sensibles y promover la circulación peatonal en la ciudad.
N° Usuarios directos alcanzados	n/a
Actividades realizadas	<p>Levantamiento en terreno de las necesidades en los distintos barrios.</p> <p>Participación con juntas de vecinos.</p> <p>Ubicación de reductores de velocidad (indicando el lomo de toro que corresponda según la necesidad) en plano y diseño complementario de cada uno con demarcación, señalética, tachas y vallas peatonales</p>
Resultados obtenidos	Plan entregado a municipio
Lugar geográfico de ejecución	-41.115622, -73.052805 Frutillar, Los Lagos
Concluido al cierre del ejercicio	SI

Agenda CIUDAD CONVENIO MUNICIPIO-PLADES <i>#urbanismo incremental</i>	
Nombre del proyecto	MEJORAMIENTO COSTANERA DE FRUTILLAR
Patrocinador/financista	Municipalidad de Frutillar
Público objetivo/usuarios	100% Habitantes de Frutillar y visitantes
Objetivos	Acelerar procesos para obtener RS del proyecto de mejoramiento de la Costanera de Frutillar.
N° Usuarios directos alcanzados	n/a
Actividades realizadas	<p>Apoyo al asesor jurídico de la Municipalidad para destrabar el avance del Diseño Costanera.</p> <p>Apoyo Secplan para Estudio de Interconexión Frutillar alto - Frutillar bajo</p> <p>Apoyo DOM en la etapa del PRC. Reuniones con ciudadanía y observaciones a planimetría entregada.</p>
Resultados obtenidos	Avances en desarrollo de proyecto.
Lugar geográfico de ejecución	-41.115622, -73.052805 Frutillar, Los Lagos
Concluido al cierre del ejercicio	SI

Agenda	CIUDAD CONVENIO MUNICIPIO-PLADES <i>#urbanismo incremental</i>
Nombre del proyecto	COORDINACIÓN PLAN VERANO 2018-2019
Patrocinador/financista	Municipalidad de Frutillar
Público objetivo/usuarios	100% Habitantes de Frutillar y visitantes
Objetivos	Apoyar al municipio en la gestión del sector costanera-balneario durante la época estival
N° Usuarios directos alcanzados	n/a
Actividades realizadas	Reuniones con equipo municipal (Administración, Turismo) Análisis de problemáticas y diseño de soluciones. Apoyo convenio con empresa publicitaria
Resultados obtenidos	Convenio con agencia YES que proveyó de bicicletas gratuitas para los usuarios del balneario. Conformación de mesa estable, con participación de vecinos
Lugar geográfico de ejecución	-41.115622, -73.052805 Frutillar, Los Lagos
Concluido al cierre del ejercicio	SI

Agenda	
	CIUDADANOS
Nombre del proyecto	
	CENTRO PLADES
Patrocinador/financista	Municipalidad de Frutillar
Público objetivo/usuarios	100% Habitantes de Frutillar
Objetivos	Abrir el espacio físico de la fundación a emprendedores ligados a las industrias creativas y la innovación social, facilitando un espacio de trabajo y promoviendo la articulación entre iniciativas, con la Fundación como con otras
N° Usuarios directos alcanzados	25
Actividades realizadas	Identificación de iniciativas y actores relevantes.. Formalización de convenios de colaboración
Resultados obtenidos	3 iniciativas apoyadas, con espacio de trabajo y fortalecimiento de redes locales.
Lugar geográfico de ejecución	-41.115622, -73.052805 Frutillar, Los Lagos
Concluido al cierre del ejercicio	SI

Agenda Nombre del proyecto	CIUDADANOS FORO PUELCHE
Patrocinador/financista	Fundación PLADES Teatro del Lago Colegio Kopernikus British Council Harvard_ DRCLASS CEP Chile BID Fundación Chile El Mercurio
Público objetivo/usuarios	Docentes de la región de Los Lagos
Objetivos	Generar encuentros de reflexión e incidencia en torno a la creatividad y los procesos de aprendizaje en la educación. En esta segunda versión, se busca Profundizar sobre el nexo entre creatividad y aprendizaje a través del liderazgo creativo
N° Usuarios directos alcanzados	800
Actividades realizadas	Gestión de aportes. Co-ejecutor junto con Teatro del Lago y Colegio Kopernikus.
Resultados obtenidos	Evento realizado
Lugar geográfico de ejecución	-41.115622, -73.052805 Frutillar, Los Lagos
Concluido al cierre del ejercicio	SI

Agenda	DESARROLLO SOCIOCULTURAL
Nombre del proyecto	VISIÓN ESTRATÉGICA DE ESCUELAS
Patrocinador/financista	Colaboración con Colegio Kopernikus de Frutillar
Público objetivo/usuarios	Equipos Directivos de Escuelas Públicas de Frutillar Urbano
Objetivos	Asesoría a cuatro escuelas públicas en capacidades directivas sobre gestión estratégica de establecimientos educacionales
N° Usuarios directos alcanzados	4 equipos directivos de Escuelas Públicas (8 personas en total)
Actividades realizadas	Se realizaron una batería de 5 talleres que tuvieron como principal propósito trabajar herramientas de planificación estratégica con equipos directivos. Ésto se hizo en colaboración con Colegio Kopernikus y a través de la consultora Cerrando Brechas.
Resultados obtenidos	5 talleres realizados con equipos directivos Herramientas de planificación estratégica transferidas a escuelas Trabajo práctico en relación a año en curso
Lugar geográfico de ejecución	-41.115622, -73.052805 Frutillar, Los Lagos
Concluido al cierre del ejercicio	SI

Agenda	DESARROLLO SOCIOCULTURAL
Nombre del proyecto	CIUDAD CREATIVA DE LA MÚSICA UNESCO
Patrocinador/financista	Fundación PLADES
Público objetivo/usuarios	Instituciones socioculturales de la comuna de Frutillar
Objetivos	Ejecutar y dar monitoreo a los compromisos que la ciudad tiene con UNESCO a propósito de la nominación de Frutillar como miembro de la Red de Ciudades Creativas de UNESCO.
N° Usuarios directos alcanzados	n/a
Actividades realizadas	Construcción de plan de acción de Frutillar Ciudad Creativa y talleres para dar a conocer las líneas de acción de los compromisos con UNESCO.
Resultados obtenidos	Compromisos institucionales con la agenda de trabajo Organización comunitaria de base con directorio conformado Trabajo en torno a hitos como por ejemplo el aniversario de la nominación
Lugar geográfico de ejecución	-41.115622, -73.052805 Frutillar, Los Lagos
Concluido al cierre del ejercicio	SI

Agenda		DESARROLLO SOCIOCULTURAL
Nombre del proyecto		PROGRAMA EXPERIMENTO
Patrocinador/financista	Fundación Siemens Stiftung Pontificia Universidad Católica de Chile CEDEL UC Colegio Kopernikus	
Público objetivo/usuarios	Docentes y estudiantes de escuelas públicas de Frutillar	
Objetivos	Promover una educación científico-técnica mediante cursos de aprendizaje basado en la indagación.	
N° Usuarios directos alcanzados	50 estudiantes 20 docentes	
Actividades realizadas	Dos cursos completos (Aprendizaje por indagación y La ciencia del sonido) con traspaso de metodología y cuadernillo de guías para abordar metodología de aprendizaje basado en proyectos.	
Resultados obtenidos	Docentes capacitados en metodologías para aulas del SXXI. Estudiantes participan de proyectos realizados por docentes participantes de cursos. Equipos directivos participan de tutorías. Material didáctico queda a disposición.	
Lugar geográfico de ejecución	-41.115622, -73.052805 Frutillar, Los Lagos	
Concluido al cierre del ejercicio	SI	

Agenda	DESARROLLO SOCIOCULTURAL
Nombre del proyecto	GLOBAL LEADERS PROGRAM
Patrocinador/financista	Global Leaders Program Municipalidad de Frutillar PLADES
Público objetivo/usuarios	Músicos del Mundo Organizaciones locales: Centro Cultural Lucarna Circo Frutillar Casa de Oficios Balloon Latam Kolectivo de Todas las Artes Cámara de Turismo y Cultura Frutillar AG Organización Comunitaria La Rueda (Llanquihue)
Objetivos	Instalar herramientas de gestión de proyectos e innovación social a través de un programa de residencia intensiva en Frutillar, realizadas por músicos líderes seleccionados mediante una convocatoria internacional.
Nº Usuarios directos alcanzados	50
Actividades realizadas	3 rondas de talleres de innovación social con organizaciones beneficiadas en el marco de la residencia del proyecto Global Leader Program en Frutillar. Ronda de exposiciones finales con feedback de profesores de la Universidad de Harvard.
Resultados obtenidos	Planes de innovación social y modelo de negocios desarrollado para cada una de las organizaciones participantes en el programa. Contactos y redes establecidas en las dimensiones locales, nacionales e internacionales entre participantes.
Lugar geográfico de ejecución	-41.115622, -73.052805 Frutillar, Los Lagos
Concluido al cierre del ejercicio	SI

Agenda	DESARROLLO SOCIOCULTURAL
Nombre del proyecto	MEDIACIÓN DE MÚSICA CHILENA EN ESCUELAS
Patrocinador/financista	Ministerio de las Culturas las Artes y el Patrimonio Fundación PLADES
Público objetivo/usuarios	Estudiantes y Docentes de Escuelas Públicas de la provincia de Llanquihue
Objetivos	Mediadores musicales colaboraron con profesores de música de 8 establecimientos educacionales de la región.
N° Usuarios directos alcanzados	150 estudiantes, 8 docentes de educación musical
Actividades realizadas	Ejecución del programa Mediación de Música Chilena en Establecimientos Educacionales del Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio que tiene como propósito dar acceso, generar herramientas docentes y acercar a estudiantes y docentes locales a músicas populares chilenas.
Resultados obtenidos	Programa ejecutado exitosamente en 8 escuelas de la Provincia de Llanquihue. Monitores entrenados y dirigidos por Sebastián Errázuriz. Se trabajó con dos bandas locales acercando sus historias y obra a la audiencia. 8 intervenciones musicales en escuelas públicas. 8 docentes de educación musical capacitados.
Lugar geográfico de ejecución	-41.115622, -73.052805 Frutillar, Los Lagos
Concluido al cierre del ejercicio	SI

Agenda	DESARROLLO SOCIOCULTURAL
Nombre del proyecto	ESCUELA DE ROCK Y MÚSICA POPULAR
Patrocinador/financista	Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio PLADES
Público objetivo/usuarios	Músicos y bandas emergentes de la Región de Los Lagos
Objetivos	Contribuir al desarrollo y profesionalización de las escenas locales de rock música popular mediante la realización de un ciclo dirigido por artistas, gestores, técnicos y especialistas de renombre en el ámbito de la cultura y la música popular, insertando a bandas y músicos emergentes en circuitos nacionales e internacionales.
Nº Usuarios directos alcanzados	35 músicos emergentes
Actividades realizadas	7 talleres teórico-prácticos sobre producción musical y difusión de las obras. Una muestra final con todas las bandas participantes, tributaria al circuito nacional de Escuelas de Rock, desarrollada por MinCAP
Resultados obtenidos	35 músicos participan y aprenden herramientas de producción y difusión musical. 35 músicos de música popular participan de muestra en Teatro del Lago, tributaria a circuitos nacionales de Escuelas de Rock 2 bandas locales logran ingresar en circuitos nacionales y asisten a festivales de renombre.
Lugar geográfico de ejecución	-41.115622, -73.052805 Frutillar, Los Lagos
Concluido al cierre del ejercicio	SI

Agenda	DESARROLLO SOCIOCULTURAL
Nombre del proyecto	FACTORÍA DE OFICIOS - FRUTILLAR
Patrocinador/financista	CORFO Gobierno Regional de Los Lagos Casa de Oficios
Público objetivo/usuarios	Creadoras en oficios y gastronomía
Objetivos	Formar y promover nuevas generaciones de artesanos-emprendedores de alto nivel, abierto al mundo a través de un programa de residencias, co-creación y transferencia de resultados. Desarrollará un programa de convocatoria, selección, trabajo y acompañamiento para que artesanos residentes "globales" trabajen junto a artesanos del territorio, con el objeto de desarrollar un acervo de redes, experiencias y conocimientos junto a un portafolio de productos probados, con fuerte identidad local y calidad de clase mundial.
N° Usuarios directos alcanzados	50 beneficiarios
Actividades realizadas	En el marco de tres residencias realizadas en Frutillar; capacitaciones y talleres técnicos, mentorías y charlas de expertos.
Resultados obtenidos	Creación de nuevos productos artesanales 3 alianzas comerciales Modelo Factoría de Oficios empaquetado
Lugar geográfico de ejecución	-41.115622, -73.052805 Frutillar, Los Lagos
Concluido al cierre del ejercicio	SI

Agenda	DESARROLLO SOCIOCULTURAL
Nombre del proyecto	APRENDIZAJE CREATIVO FRUTILLAR
Patrocinador/financista	Daem Frutillar Fundación PLADES, Fundación Koperikus Lab Ministerio de Cultura
Público objetivo/usuarios	Niñas y niños de educación básica (1ro a 6to) de escuelas públicas de la comuna de Frutillar. Profesores y equipos directivos de 12 escuelas públicas de Frutillar
Objetivos	Fortalecer la calidad de la educación, preparando a estudiantes para los desafíos y oportunidades del s. XXI a través del desarrollo de habilidades creativas en ellos y en sus docentes, ofreciendo herramientas prácticas para su desarrollo y ejercicio constante en el aula y en concordancia con el currículum educativo, incorporando "agentes creativos", profesionales de la industria creativa pertinentemente entrenados en aprendizaje creativo y trabajo colaborativo, quienes son los encargados de transferir sus propias habilidades creativas a docentes y estudiantes.
N° Usuarios directos alcanzados	360 estudiantes 12 equipos directivos 12 docentes 6 agentes creativos
Actividades realizadas	Selección y entrenamiento de Agentes Creativos Ejecución de actividades con docentes y Agentes Creativos Reuniones mensuales de coordinación y seguimiento Cierre de proyecto y evaluación de impacto
Resultados obtenidos	Prototipo desarrollado en 9 establecimientos educacionales de la comuna Participación de 18 profesores, 9 equipos directivos, 350+ estudiantes (kinder a 4to medio) y 5 agentes creativos
Lugar geográfico de ejecución	-41.115622, -73.052805 Frutillar, Los Lagos
Concluido al cierre del ejercicio	SI

2.6 Identificación e involucramiento con grupos de interés

Grupos de Interés	Forma de relacionamiento
Municipalidad de Frutillar Dirección de Obras Secplan Oficina de Cultura Departamento de Medio Ambiente	Financiamiento a través de un convenio anual, donde se definen los lineamientos del trabajo colaborativo del año. Apoyo en elaboración, postulación y ejecución de proyectos colaborativos en áreas de cultura, planificación urbana y medioambiente.
Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio	Financiamientos de programas educativos y de promoción de industrias creativas. Convenio de colaboración con Seremi MinCAP Los Lagos
Corfo	Financiamientos de programas de promoción de industrias creativas.
Fundación Teatro del Lago	Colaboración en el desarrollo e implementación de proyectos e iniciativas que apoyen la realización de actividades artísticas y culturales en la comuna,
Fundación Gabriel y Mary Mustakis	Colaboración en programas de impacto en la población de niños, niñas y jóvenes de la comuna.

2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación/medición de la satisfacción de los usuarios y resultados obtenidos

No se implementan prácticas de medición de satisfacción de los usuarios.

2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores

Global Leaders Program	Escuela de posgrado de educación ejecutiva para el emprendimiento social en la música con sede en Washington DC y oficinas de temporada en Chile y Polonia, co-curatoriado por 9 establecimientos de educación superior de Estados Unidos: Universidad de Harvard, Universidad Duke, Universidad Georgetown, Universidad McGill, Universidad New York, Bard College, The Foundation Center, Liga de Orquestas Americanas, y El Sistema
Mesa Ciudad Creativa	Asociatividad de entidades y personas naturales, convocados en torno a la participación de la comuna de Frutillar en la Red de las Ciudades Creativas de la Música UNESCO
Red de Ciudades Creativas UNESCO Red de Ciudades Creativas UNESCO - clúster Música	Red que busca promover la cooperación hacia y entre las ciudades que identifiquen la creatividad como factor estratégico de desarrollo urbano sostenible, trabajando juntas hacia un objetivo común: posicionar la creatividad y las industrias culturales en el centro de su plan de desarrollo local y cooperar activamente a nivel internacional en la materia.
Cámara de Turismo y Cultura Frutillar A.G.	Colaboración en Mesa de Trabajo Plan Verano de la Municipalidad de Frutillar, conformada por Alcaldía, Administración, Fomento Productivo, Turismo

2.9 Reclamos e incidentes

No se han recibido reclamos.
No se han registrado incidentes.

2.10 Prácticas de gestión ambiental

No se realizan prácticas de gestión ambiental

3.1 Objetivos e Indicadores de Gestión

Dada la naturaleza diversa y en ocasiones variables de los proyectos y programas impulsados por la fundación es que reportamos en esta sección los criterios generales según los que planificamos y evaluamos las acciones y resultados obtenidos. El detalle específico de los indicadores y resultados de cada proyecto se puede encontrar en las fichas respectivas.

Objetivo General	Apoyar el desarrollo de componentes del Plan Maestro mediante la gestión y articulación con actores públicos, privados y comunidad, a través de alianzas, convenios y otros, esto con foco en las tres áreas estratégicas de la fundación.
Indicador	Evidencias de la correcta ejecución de un N de proyectos, programas y gestiones distribuidos en las áreas de trabajo de la fundación. Esta cartera así como los indicadores de éxito son discutidos y aprobados por el directorio de la fundación.
Meta	Dada la naturaleza de los proyectos público-privados que apoya la fundación, Las metas se establecen de acuerdo al criterio de que dependan exclusivamente de las capacidades de la Fundación. Aquellos proyectos en los que la fundación participa como un actor más, se especifica el entregable siguiendo este criterio.
Resultado	Los resultados se expresan en proyectos postulados, informes entregados, fondos levantados.

Objetivo Específico 1 CIUDAD	Acelerar procesos de diseño, aprobación, financiamiento y ejecución de una cartera de proyectos de ciclo corto y largo en relación a la infraestructura urbana.
Objetivo Específico 2 CIUDADANOS	Funcionar como una plataforma para que instituciones, proyecto y vecinos puedan articular de manera exitosa iniciativas que busquen impactar de manera positiva en el desarrollo sostenible de la ciudad de Frutillar.

3.2 Indicadores financieros

3.2 INDICADORES FINANCIEROS

a. Ingresos Operacionales (en M\$)	2018	2017
Con restricciones	0	0
Sin restricciones	272.883	99.592
TOTAL DE INGRESOS OPERACIONALES	272.883	99.592

b. Origen de los ingresos operacionales:

Ingresos provenientes del extranjero / Total de ingresos operacionales	x100	%	%
---	------	---	---

c. Otros indicadores relevantes:

Donaciones acogidas a beneficio tributario / Total de ingresos operacionales	x100	%	%
---	------	---	---

Gastos de dirección y administración / Total costos operacionales	x100	%	%
--	------	---	---

Remuneración principales ejecutivos / Total remuneraciones	x100	%	%
---	------	---	---



Mejoramiento Plaza Juan Pablo II

4. Estados financieros



4.1 Estado de situación financiera

Balance al 31 de diciembre de 2018

ACTIVOS	2018 M\$	2017 M\$
Circulante		
4.11.1 Efectivo y efectivo equivalente	119.104	91.685
4.11.2 Inversiones temporales	0	0
4.11.3 Cuentas por cobrar (neto)	0	11.738
4.11.3.1 Donaciones por recibir	0	0
4.11.3.2 Subvenciones por recibir	0	0
4.11.3.3 Cuotas sociales por cobrar	0	0
4.11.3.4 Por cobrar a personas y entidades relacionadas	0	0
4.11.3.5 Varios deudores	0	0
4.11.4 Otros activos circulantes		
4.11.4.1 Existencias	0	0
4.11.4.2 Impuestos por recuperar	248	0
4.11.4.3 Gastos pagados por anticipado	0	0
4.11.4.4 Otros	40	0
4.11.5 Activos circulantes con restricciones	0	0
4.11.0 TOTAL ACTIVO CIRCULANTE	119.392	103.423

PASIVOS Y PATRIMONIO	2018 M\$	2017 M\$
Corto plazo		
4.21.1 Obligación con bancos e instituciones financieras	0	0
4.21.2 Cuentas por Pagar		
4.21.2.1 Proveedores	1.616	1.118
4.21.2.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas	0	0
4.21.2.3 Varios acreedores	342	2.025
4.21.3 Fondos y proyectos en administración	1.794	39.954
4.21.4 Otros pasivos		
4.21.4.1 Impuesto a la Renta por Pagar	0	0
4.21.4.2 Retenciones	1.627	1.097
4.21.4.3 Provisiones	0	0
4.21.4.4 Ingresos percibidos por adelantado	0	0
4.21.4.5 Otros	0	53.591
	-	-
	-	-
4.21.0 Total Pasivo a Corto Plazo	5.379	97.785

Activo Fijo		
4.12.1 Terrenos	0	0
4.12.2 Construcciones	0	0
4.12.3 Muebles y útiles	2.264	994
4.12.4 Vehículos	0	0
4.12.5 Otros activos fijos	0	0
4.12.6 (-) Depreciación acumulada	-952	-545
4.12.7 Activos fijos con restricciones (neto)	0	0
4.12.8 Activos fijos reservados (neto)	0	0
4.12.0 TOTAL ACTIVO FIJO NETO	1.312	449

Largo Plazo		
4.22.1 Obligaciones con bancos e instituciones financieras	0	0
4.22.2 Fondos y proyectos en administración	0	0
4.22.3 Acreedores a largo plazo		
4.22.3.1 Préstamos de terceros	0	0
4.22.3.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas	0	0
4.22.4 Provisiones	0	0
4.22.5 Otros pasivos a largo plazo	0	0
-	-	-
4.22.0 Total Pasivo a Largo Plazo	0	0

Otros Activos		
4.13.1 Inversiones financieras permanentes	0	0
4.13.2 Otros activos con restricciones	0	0
4.13.3 Otros activos reservados	0	0
-	-	-
-	-	-
-	-	-
4.13.0 TOTAL OTROS ACTIVOS	0	0

4.20.0 TOTAL PASIVOS	5.379	97.785
-----------------------------	--------------	---------------

PATRIMONIO		
4.31.1 Sin restricciones (libre disponibilidad)	115.325	6.087
4.31.2 Reservado para fines específicos	0	0
4.31.3 Restringido	0	0
-	-	-
4.31.0 TOTAL PATRIMONIO	115.325	6.087

4.10.0 TOTAL ACTIVOS	120.704	103.872
-----------------------------	----------------	----------------

4.30.0 TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	120.704	103.872
--	----------------	----------------

4.2 Estado de actividades

01 de enero al 31 de diciembre de 2018

	2018 M\$	2017 M\$
Ingresos Operacionales		
Privados		
4.40.1.1 Donaciones	272.883	99.592
4.40.1.2 Proyectos	0	0
4.40.1.3 Aportes y cuotas sociales	0	0
4.40.1.4 Venta de bienes y servicios	0	0
4.40.1.5 Otros	0	0
Estatales		
4.40.1.6 Subvenciones	0	0
4.40.1.7 Proyectos	0	0
4.40.1.8 Venta de bienes y servicios	0	0
4.40.1.9 Otros	0	0
4.40.0 Total Ingresos Operacionales	272.883	99.592
Gastos Operacionales		
4.50.1 Costo de remuneraciones	79.595	61.930
4.50.2 Gastos de actividades operacionales	61.682	54.109
4.50.3 Gastos de dirección y administración	21.961	24.609
4.50.4 Depreciación	407	190
4.50.5 Castigo de incobrables	0	0
4.50.6 Costo directo venta de bienes y servicios	0	0
4.50.7 Otros costos de proyectos específicos	0	0
4.50.7 Otros costos operacionales	0	0
4.50.0 Total Costos Operacionales	163.645	140.838
4.60.0 Superávit (Déficit) Operacional	109.238	-41.246
Ingresos No Operacionales		
4.71.1 Renta de inversiones	0	0
4.71.2 Ganancia en venta de activos	0	0
4.71.3 Indemnización seguros	0	0
4.71.4 Otros ingresos no operacionales	0	0
4.71.0 Total Ingresos No Operacionales	0	0
Egresos No Operacionales		
4.72.1 Gastos financieros	0	0
4.72.2 Pérdida en venta de activos	0	0
4.72.3 Pérdida por siniestros	0	0
4.72.4 Otros gastos no operacionales	0	0
4.72.0 Total Egresos No Operacionales	0	0
4.70.0 Superávit (Déficit) No Operacional	0	0
4.80.1 SUPERÁVIT / (DÉFICIT) ANTES DE IMPUESTOS Y PARTIDAS EXTRAORDINARIAS		
4.80.2 Impuesto a la renta	0	0
4.80.3 Aportes extraordinarios	0	0
4.80.0 SUPERÁVIT / (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	109.238	-41.246

4.3 Estados de Flujo de Efectivo

01 de enero al 31 de diciembre de 2018

	2018 M\$	2017 M\$
Flujo de efectivo proveniente de actividades operacionales		
4.91.1 Donaciones recibidas	272.883	99.592
4.91.2 Ingresos por proyectos y subvenciones	0	0
4.91.3 Aportes y cuotas sociales	0	0
4.91.4 Otros ingresos recibidos	0	0
4.91.5 Aportes extraordinarios	0	0
4.91.6 Sueldos y honorarios pagados (menos)	-79.595	-61.930
4.91.7 Pago a proveedores (menos)	-83.643	-78.718
4.91.8 Impuestos pagados (menos)	0	0
4.91.9 Otros desembolsos operacionales	-407	-190
4.91.0 Flujo Neto Operacional	109.238	-41.246
Flujo de efectivo proveniente de actividades de inversión		
4.92.1 Venta de activos fijos		
4.92.2 Compra de activos fijos (menos)	0	0
4.92.3 Inversiones de largo plazo (menos)	0	0
4.92.4 Compra / venta de valores negociables (neto)	0	0
4.92.5 Intereses recibidos	0	0
4.92.6 Otros flujos de inversión	0	0
4.92.0 Flujo Neto de Inversión	-81.819	93.545
Flujo de efectivo proveniente de actividades de financiamiento		
4.93.1 Préstamos recibidos	-53.591	53.591
4.93.2 Pago de préstamos (menos)	0	0
4.93.3 Gastos financieros (menos)	0	0
4.93.4 Fondos recibidos en administración	0	39.954
4.93.5 Fondos usados en administración (menos)	-28.228	0
4.93.6 Otros flujos de financiamiento	0	0
4.93.0 Flujo Neto de Financiamiento	27.419	52.299
4.94.0 VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO	0	323
4.94.1 Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	91.685	39.063
4.94.2 SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	119.104	91.685

4.4 Estado de Movimientos Patrimoniales

01 de enero al 31 de diciembre de 2018

	Patrimonio de libre disponibilidad M\$	Reservado para fines específicos M\$	Patrimonio restringido M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
EJERCICIO 2017				
4.101 Patrimonio al 01.01.2017	47.333	0	0	0
4.101.1 Reservas establecidas	0	0	0	0
4.101.2 Reservas liberadas	0	0	0	0
4.101.3 Restricciones expiradas	0	0	0	0
4.101.4 Superávit / (déficit) del ejercicio	-41.246	0	0	0
4.101.5 Otros movimientos	0	0	0	0
4.100 Patrimonio al 31.12.2017	0	0	0	0
EJERCICIO 2018				
4.201.1 Reservas establecidas	0	0	0	0
4.201.2 Reservas liberadas	0	0	0	0
4.201.3 Restricciones expiradas	0	0	0	0
4.201.4 Superávit / (déficit) del ejercicio	0	0	0	0
4.201.5 Otros movimientos	0	0	0	0
4.200 Patrimonio al 31.12.2018	6.087	0	0	0

4.5 Notas explicativas a los Estados Financieros 2018

1. Criterios Contables Aplicados

a. Período Contable

Los presentes estados financieros se encuentran referidos al período de doce meses comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2018.

b. Bases de preparación

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera para las Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las Pymes).

c. Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

La información contenida en los estados financieros es responsabilidad de la Administración, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF para las PYMES.

d. Criterio de reconocimiento de ingresos

Los ingresos se reconocen sobre la base de lo devengado, al momento de establecerse compromisos formales por donaciones.

e. Estados de Flujos de Efectivo

El efectivo y equivalente al efectivo; Incluyen el efectivo en caja y bancos.

Actividades de operación: Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios.

f. Activo Fijo

Los bienes del activo fijo se registran a su valor de adquisición y/o construcción.

La depreciación es determinada en base al método lineal considerando la vida útil asignada para los distintos grupos de bienes.

2. Cambios Contables

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2018 no presentan cambios en las políticas contables respecto a igual período del año anterior.

4.5 Notas explicativas a los Estados Financieros

3. Cajas y Bancos

	31-12-2018 M\$	31-12-2017 M\$
Banco Santander	119.104.-	91.685.-

4. Otras cuentas por cobrar

	31-12-2018 M\$	31-12-2017 M\$
Otras cuentas por cobrar	288.-	11.738.-
Cuentas por cobrar	40.-	11.738.-
Impuestos por recuperar	248.-	0.-
Otros	40.-	0.-

5. Propiedad, planta y equipo

	31-12-2020 M\$	31-12-2019 M\$
Muebles y útiles	2264.-	994.-
Depreciación	-952.-	-545.-

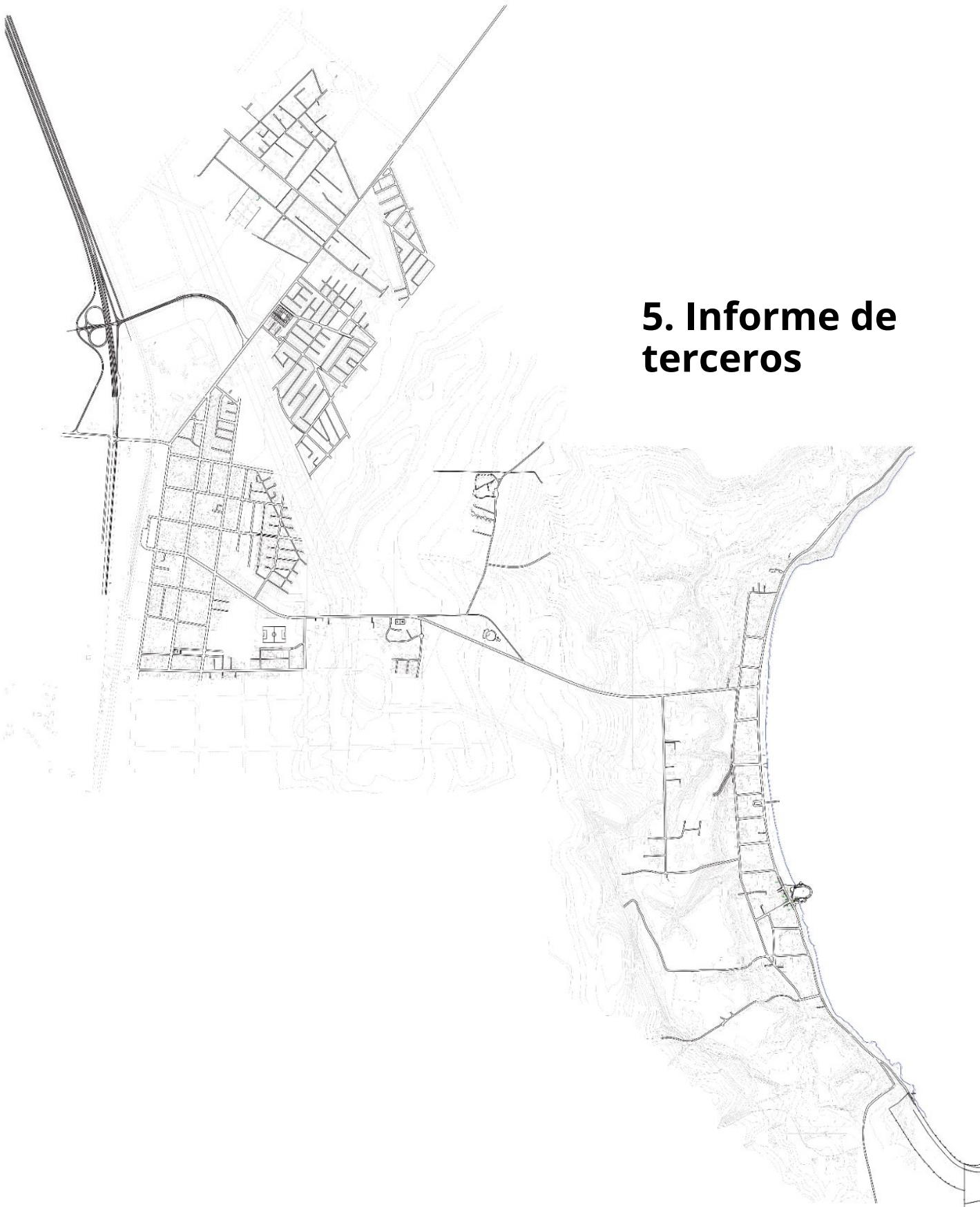
6. Acreedores Comerciales

	31-12-2020 M\$	31-12-2019 M\$
Cuentas por pagar	5.379.-	97.785.-
Proveedores	1.616.-	1.118.-
Varios acreedores	342.-	2.025.-
Fondos y proyectos	1.794.-	1.097.-
Retenciones	1.624.-	1.854.-
Préstamo Teatro del Lago	0.-	53.591.-

7. Cambios Patrimoniales

	Sin Restricciones	Restricciones Temporales	Restricciones Permanentes	Total
Patrimonio Inicial	0.-	0.-	0.-	0.-
Trasposos por término de restricciones	0.-	0.-	0.-	0.-
Variaciones según Estado de Actividades	115.325.-	0.-	0.-	115.325.-
Patrimonio Final	115.325.-	0.-	0.-	115.325.-

5. Informe de terceros



5. Informes a terceros


No existen informes de terceros,

6. Declaración de responsabilidad



6. Manifestación de Responsabilidad de la Dirección

Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la integridad y veracidad de la información incorporada en el presente informe bianual, referido al 31 de diciembre de 2018.

Nombre	Cargo	RUN	Firma
Gonzalo Larenas C.	Presidente	13.723.888-8	 Firma electrónica avanzada Powered by ecert GONZALO PATRICIO LARENAS CRICHTON 2024.03.21 16:55:22 -0300
Margara Gonzalez P.	Tesorera	10.603.467-2	



En caso de no constar firmas rubricadas en este documento electrónico por favor marque la siguiente casilla

Las firmas constan en documento original entregado al Ministerio de Justicia

Fecha: 26 de marzo de 2024